

# 11<sup>o</sup> encuentro CEDOL

ABRIL DE 2019



## INNOVACIÓN EN LA GESTIÓN DE TALENTOS EN LOGÍSTICA

Con el apoyo de



**TOYOTA**

MATERIAL HANDLING



EXPO LOGISTI-K +





Los operadores logísticos seguimos  
desarrollando una

# **Inteligencia Logística**

que nos permite resolver con eficiencia  
operaciones complejas.



Para responder a las estrategias de  
**integración en tiempo real**  
**Que generen** beneficio en productores,  
proveedores,  
distribuidores y consumidores.



...agregando valor  
en toda la **SUPPLY CHAIN**



...y en la búsqueda permanente

**INNOVACIÓN y**  
**PRODUCTIVIDAD**

Se nos plantean permanentes desafíos...



..y los principales artífices de las transformaciones somos

## **LAS PERSONAS**

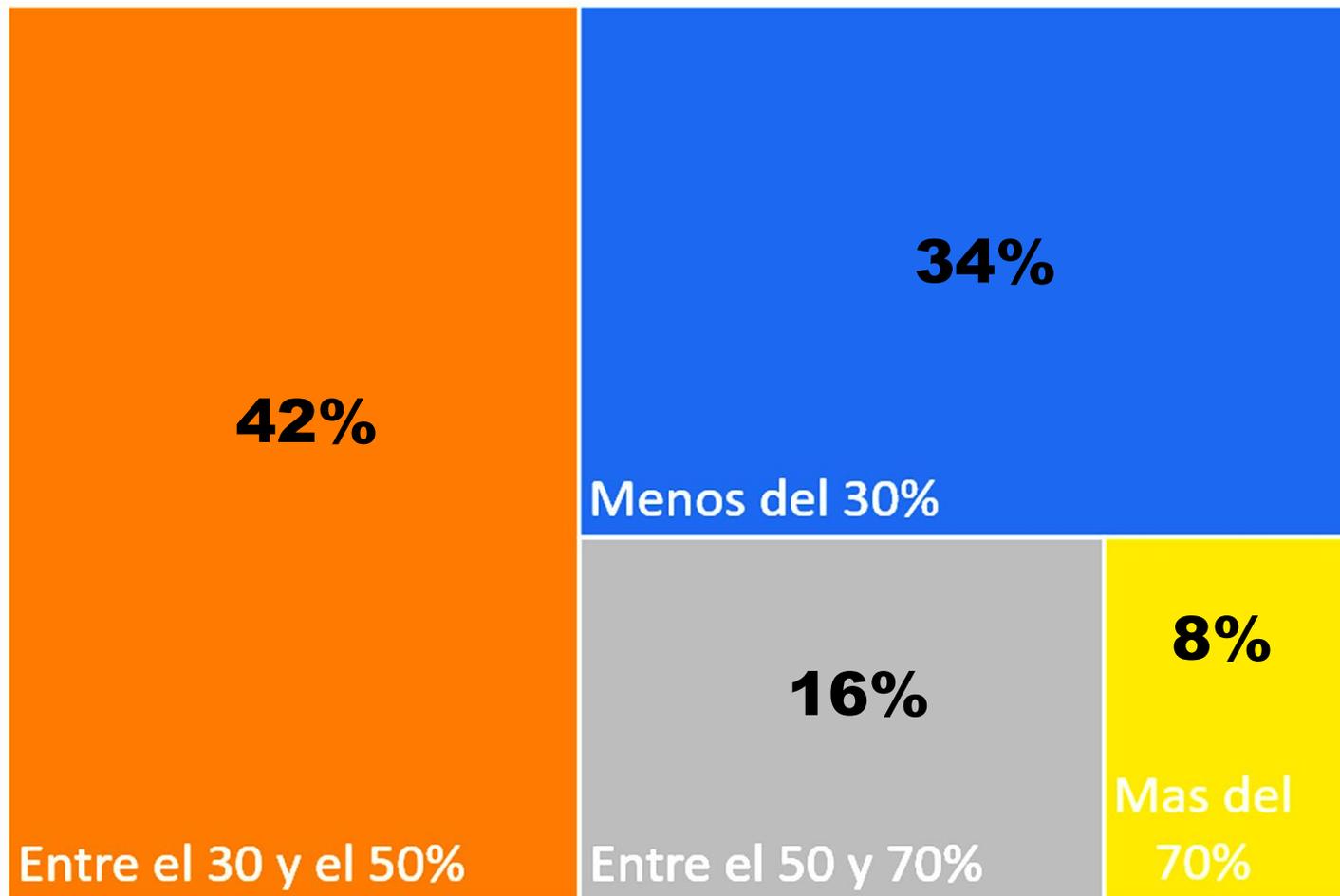
Porque tenemos la capacidad de adaptación espontánea, de imaginar y generar ideas...



# **Respuesta de la encuesta**

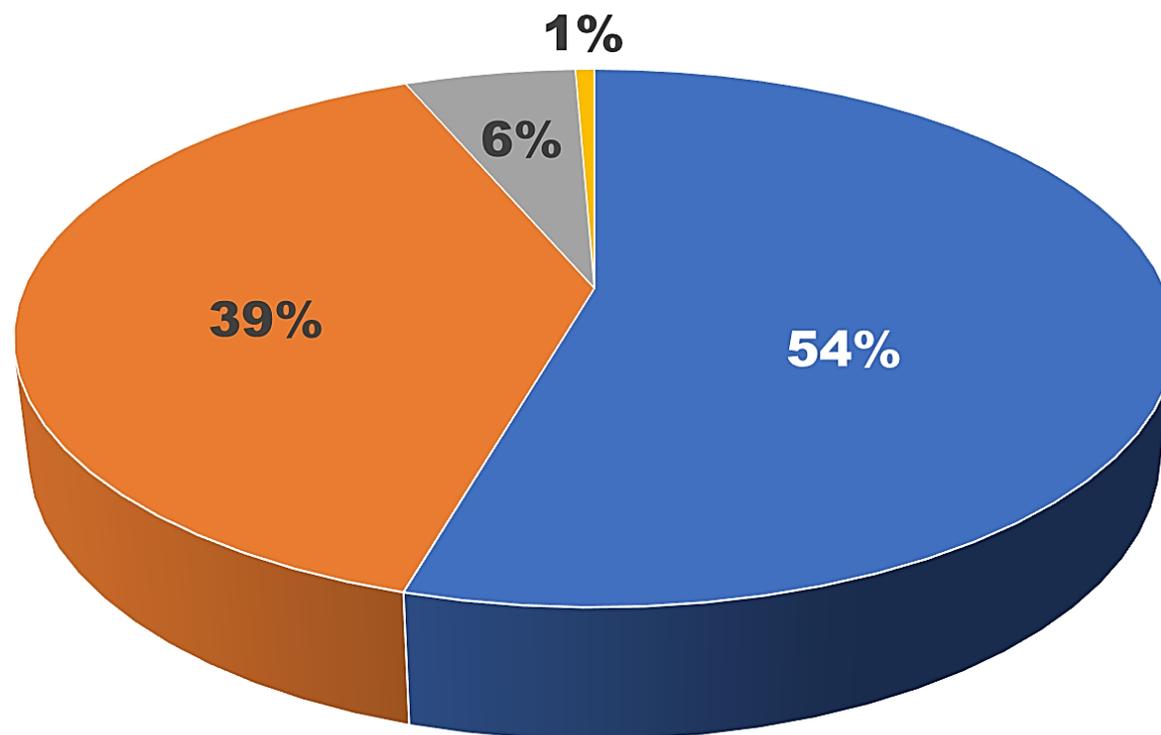


**MILLENIALS EN EL AMBITO LABORAL**





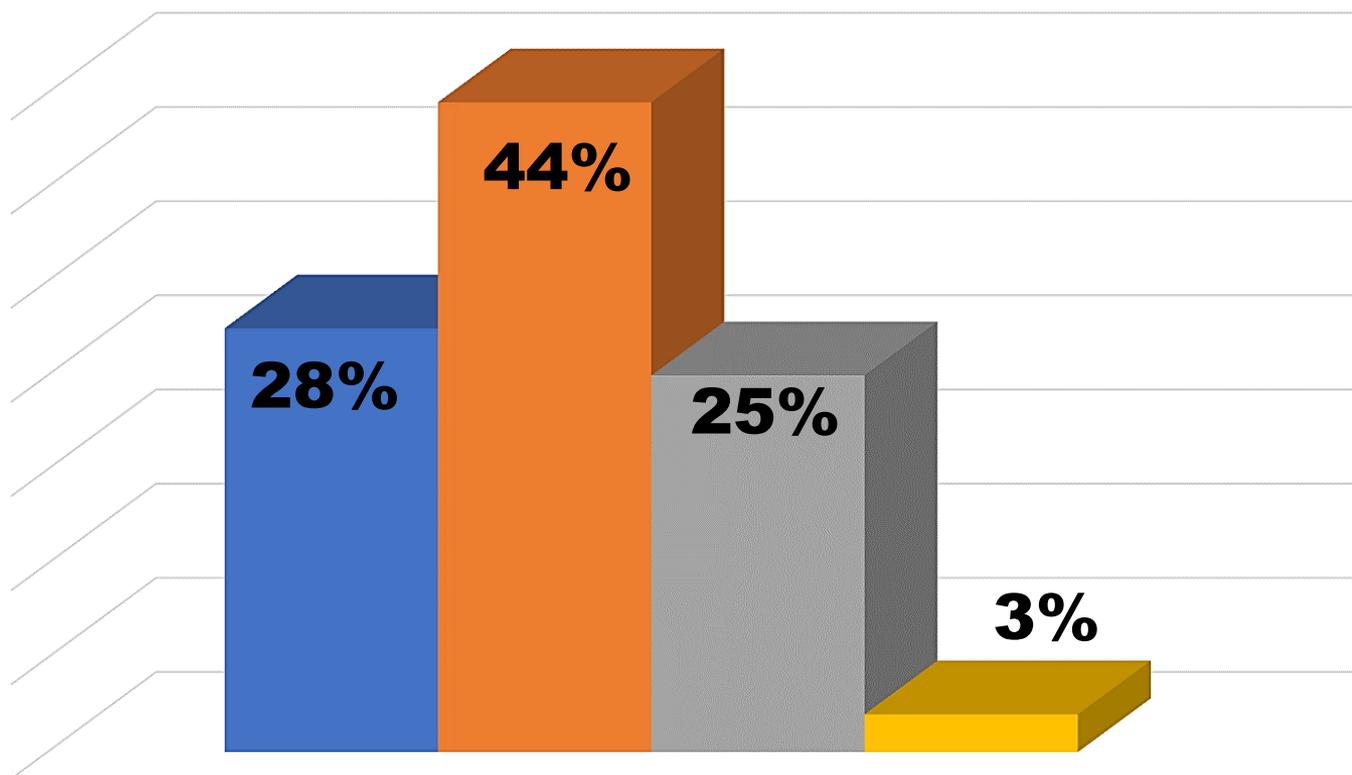
## Impacto de los cambios en los próximos años



■ Alto   ■ Moderado   ■ Leve   ■ Nada



## ¿Cómo reacciona su empresa?



■ Si, rapidamente.

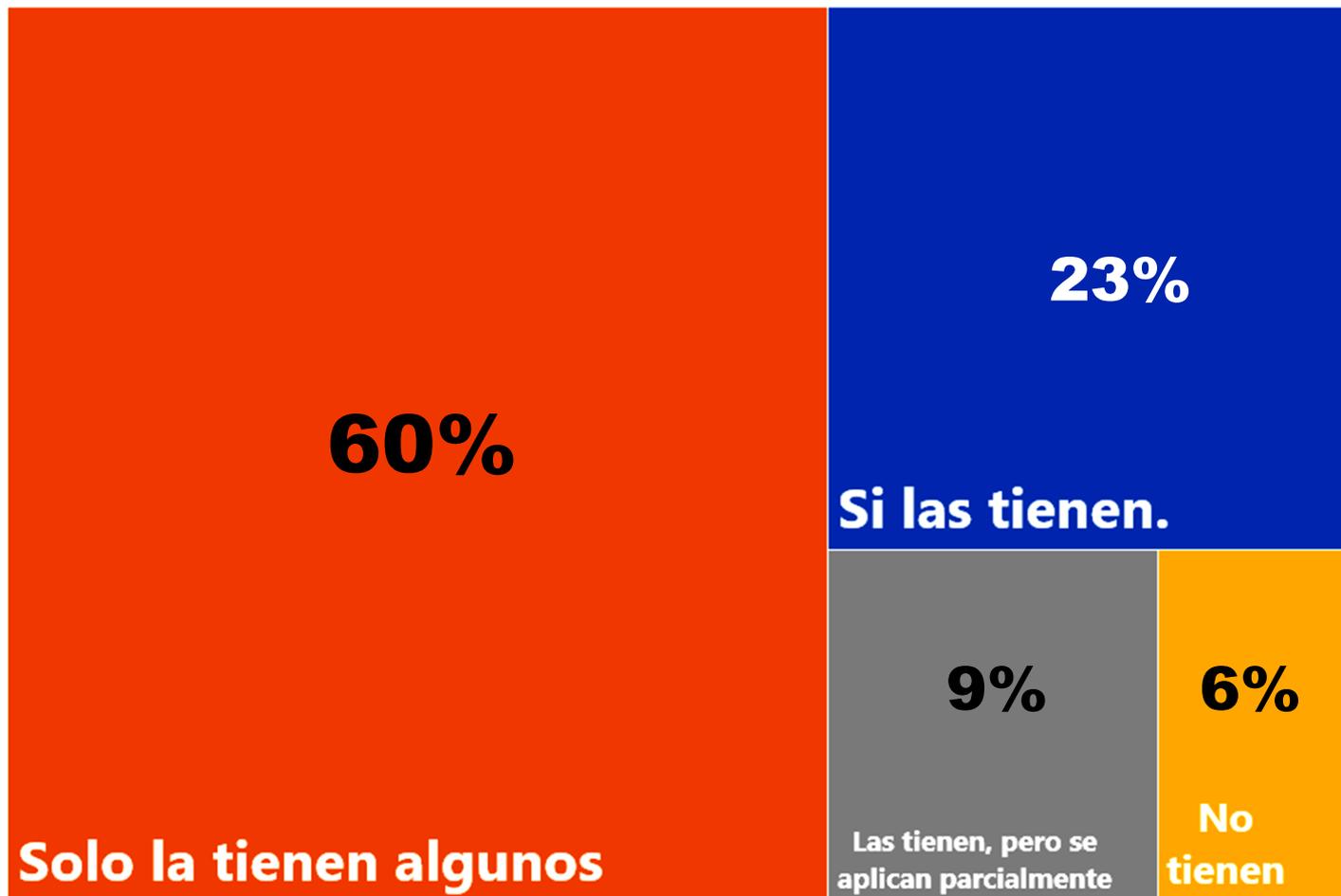
■ La reacción es lenta

■ Rapidamente, solo en algunos casos

■ No reacciona



**HABILIDADES DE LIDERAZGO**





## Ranking de importancia

WEF	ENCUESTA
1. Pensamiento crítico	1. Resolución de Problemas
2. Resolución de problemas	2. Manejo de Personas
3. Creatividad	3. Conocimiento Técnico
4. Manejo de personas	4. Creatividad
5. Coordinación con los demás	5. Pensamiento Crítico

**11<sup>o</sup>** encuentro  
**CEDOL**  
**ABRIL DE 2019**



# Innovación en la Gestión de los Talentos Logísticos



**Fernando Troilo**



**UCEMA**



**Miguel Ángel Di Leo**

*Moderador  
y co-autor*



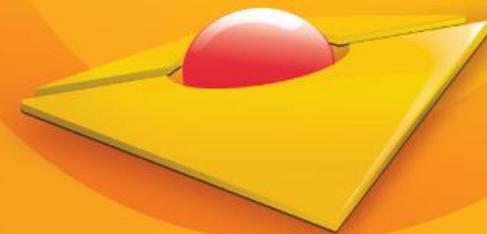
**Alejandro Leiras**  
Co-Director Técnico  
de CEDOL



Se deben llevar a cabo tres pasos para **GENERAR LAZOS DE CONFIANZA, COMPROMISO Y COLABORACIÓN** que permitan ir hacia una **cultura de trabajo en equipo**:

- ☺ *Tener expectativas claras de ambas partes, es decir, tanto la empresa como el trabajador deben estar conscientes de lo que el otro espera en términos de resultados y objetivos a alcanzar.*
- ☺ *Plantear acuerdos retadores pero alcanzables, es decir metas pequeñas para que los colaboradores puedan trabajar hacia ello.*
- ☺ *Compromisos cumplidos de ambas partes, esto genera lealtad y reciprocidad entre la empresa y los colaboradores.*

**11°** encuentro  
**CEDOL**  
ABRIL DE 2019



## Innovación en la Gestión de los Talentos Logísticos



Fernando García Polignano  
CELSUR



Florencia Magan  
CELSUR



Valeria Barahona  
TRADELOG



Omar Blencio  
CALICO



Federico Pasten  
ID LOGISTIC



Carlos A. Motte  
INTERBOOK



Juan M. Porfilio  
ZARCAM



Miguel Bietti  
LOGINTER



Álvaro Goncalves Vila Cova  
CRUZ DEL SUR



Valeria Caputo  
GRUPO LOGISTICO ANDREANI



Gastón González  
GRUPO LOGISTICO ANDREANI



María Suero  
GRUPO LOGISTICO ANDREANI



Gustavo A González  
GRUPO LOGISTICO ANDREANI



Alejandro Iglesias  
GRUPO LOGISTICO ANDREANI



Clarisa Godoy Barreto  
TRF (Transfarmaco)



Roberto R. Fredes  
TRF (Transfarmaco)



*Moderador*

**Alejandro Leiras**  
Co-Director Técnico de CEDOL

**11<sup>o</sup>** **encuentro**  
**CEDOL**  
**ABRIL DE 2019**

PRESENTA  
**ALALOG**  
ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE LOGÍSTICA



# Benchmarking de Costos Logísticos en Latinoamérica

*Presentador*

**Carlos Musante**

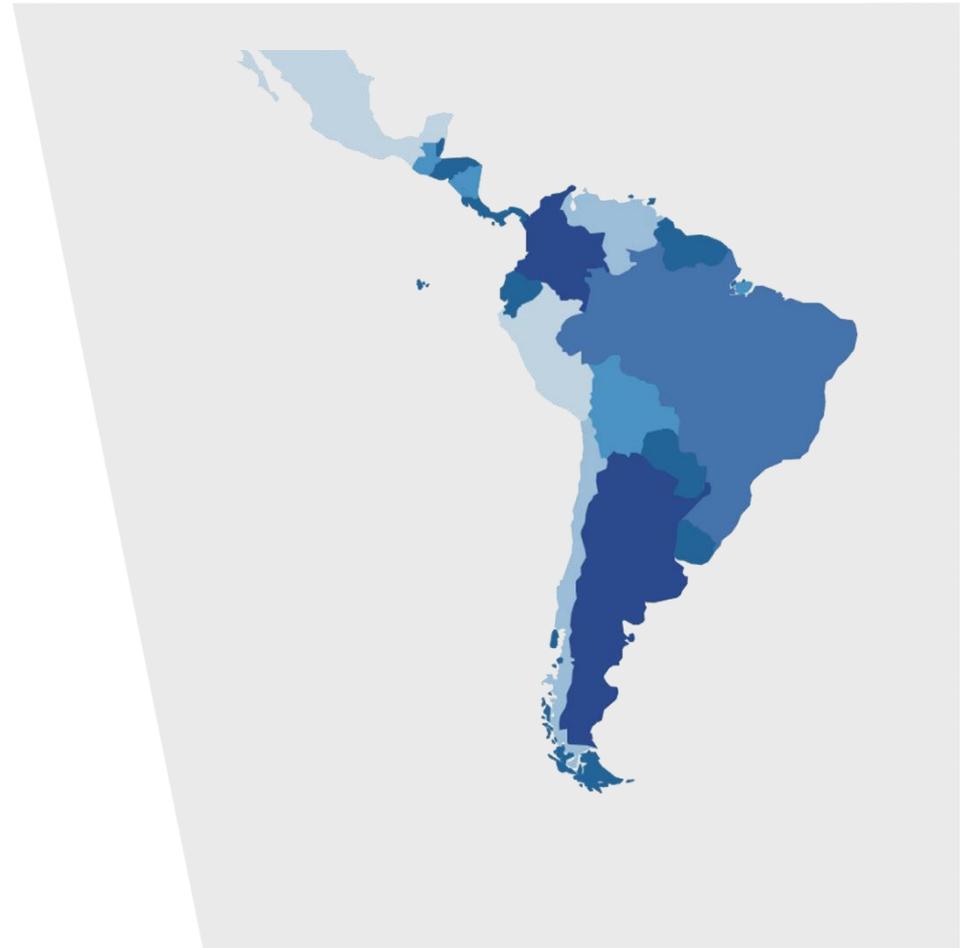
**Director Técnico CEDOL / ALALOG**



**INNOVACIÓN EN LA GESTIÓN  
DE TALENTOS EN LOGÍSTICA**

ALALOG nació en **2003** en el marco del 2º Seminario de Operadores Logísticos de países miembro de la **ALADI**. Hoy agrupa a **11 entidades** de 10 países:

- **Argentina** (ARLOG y CEDOL)
- **Bolivia** (CADEX)
- **Brasil** (ABOL)
- **Colombia** (COLFECAR)
- **Ecuador** (ASOLOG)
- **México** (AOLM)
- **Paraguay** (ATOLPAR)
- **Perú** (APPROLOG)
- **Uruguay** (CALOG)
- **Venezuela** (ALV)



## ¿Cuál es la Visión de ALALOG?

Desde sus inicios la **ALALOG** se orientó a acompañar y fomentar las iniciativas de la **ALADI** para **eliminar o disminuir las barreras arancelarias y otras trabas que obstaculizan y no agregan valor** al intercambio comercial entre países latinoamericanos.

En la actualidad, la ALALOG ve la necesidad de que los diferentes actores vinculados al movimiento de cargas y a la gestión de los flujos de la Región nos integremos para impulsar proyectos que **promuevan el desarrollo logístico para potenciar la competitividad de América Latina.**

Alalog considera el futuro de América Latina como uno de las dos posibles alternativas de crecimiento económico

Y por ello hay que comenzar a ocuparse de la región en su conjunto

Ya hay muchos trabajos que figuran en la nuevo pagina de Alalog , Plan Estratégico, Planes de Acción, Seminarios de Capacitación con Aladi, Glosario y mucho mas

# Benchmarking Latinoamericano de Costos Logísticos

## POR QUE ?



Dr. Carlos A. Musante

Director Tecnico ALALOG

Director Tecnico CEDOL

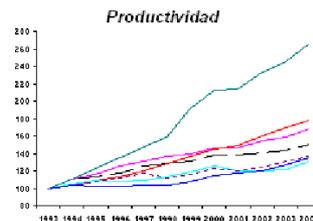
10 de Abril del 2019

[cmusante@cedol.org.ar](mailto:cmusante@cedol.org.ar)



# Tiempos de Cambio

La Competitividad a nivel nacional e internacional se ve afectada cada vez mas por los temas relacionados a los Costos Logísticos



# COSTOS Y SERVICIOS

## Las dos caras de la misma moneda



Los costos de las operaciones no se presentan de igual manera, hay algunos visibles y por ello medibles y hay otros que responden a temas de infraestructura, productividad o la falta de ella y tienen menor visibilidad

# Costos de Transporte y Logística

## Visibles (medibles)

Mano de Obra  
Material  
Rodante  
Combustible  
Peajes  
Neumáticos  
Lubricantes  
Seguros  
Seguridad  
Metros  
Cuadrados  
Equipamiento  
Films Stretch  
Pallets  
Etc.

## Ocultos (mayor complejidad)

Improductividades .  
Congestión de Trafico  
Cortes de Tránsitos  
Tiempos de Carga/  
Desc.  
Contingencias  
Estado de las Rutas  
Piratería del Asfalto  
Caída de Volúmenes  
Aumentos de Skus  
Tasas de Interes  
Temas Impositivos  
etc.

# Indicadores Logísticos Regionales 2018

## Parámetros considerados para el análisis

1. Cada País efectuó su relevamiento sobre 10 drivers de costos medibles
2. Lo calcularon primero en pesos locales y luego llevados a dólares al cambio del 31 de octubre 2018
3. Luego se han llevado todos los drivers a una misma matriz de costos de una operación básica
4. Los resultados a los fines de mantener la confidencialidad están expresados en términos porcentuales y comparados con la mediana

**Para la realización de este Análisis , se les consulto a los países integrantes de la ALALOG sobre los mismos Drivers que hacen a la Operación Logistica básica armada . Los mismos fueron:**

1. Gas Oíl
2. Neumático
3. Lubricante
4. Costos Chofer larga distancia
5. Costo Operario
6. Alquiler m<sup>2</sup> logísticos
7. Contratación de Transporte para Distribución
8. Film Strech
9. Pallet o Paleta
10. Alquiler autoelevador

## Los países que respondieron a la consulta fueron:

- Argentina
- Bolivia
- Brasil
- Colombia
- Ecuador
- México
- Panamá
- Paraguay
- Perú
- Uruguay
- Venezuela

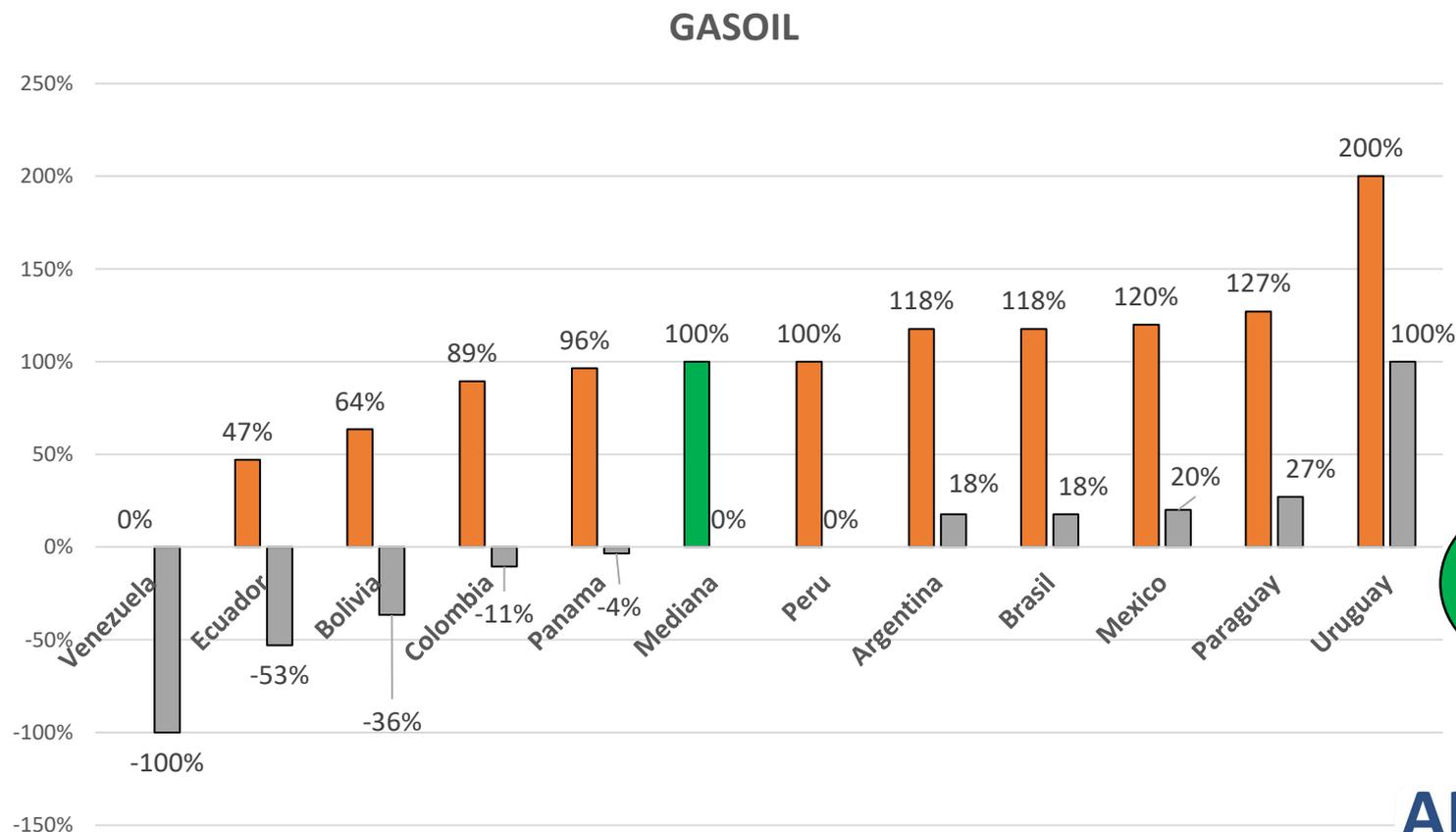


A continuación se informa sobre **algunas** de las respuestas (un tema de tiempo) sobre cada uno de los indicadores en forma individual y siempre en comparación con la **mediana**, luego se aplica un modelo de comparación teórico para tratar de graficar la situación relativa de cada país y tratar de llegar a una conclusión

Las comparaciones totales la tienen ya en Internet en el sitio de Alalog, vale la pena tenerlo como una herramienta más

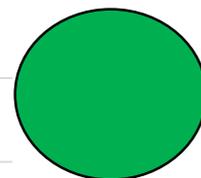
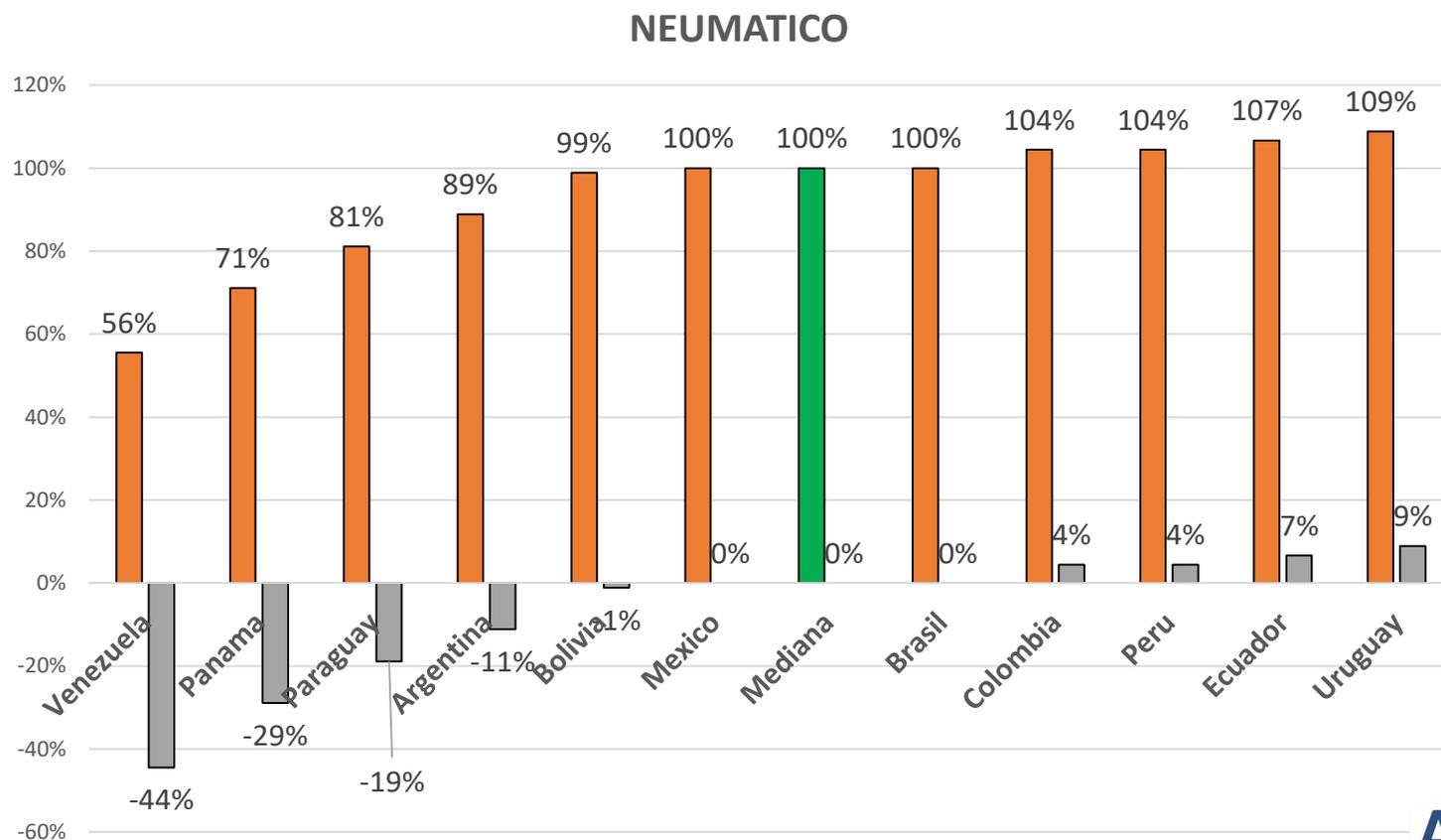
## Los Resultados de este Análisis son los siguientes

- Costo del litro de Gas Oíl promedio país U\$S por litro



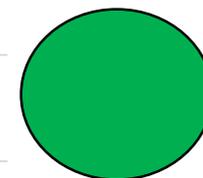
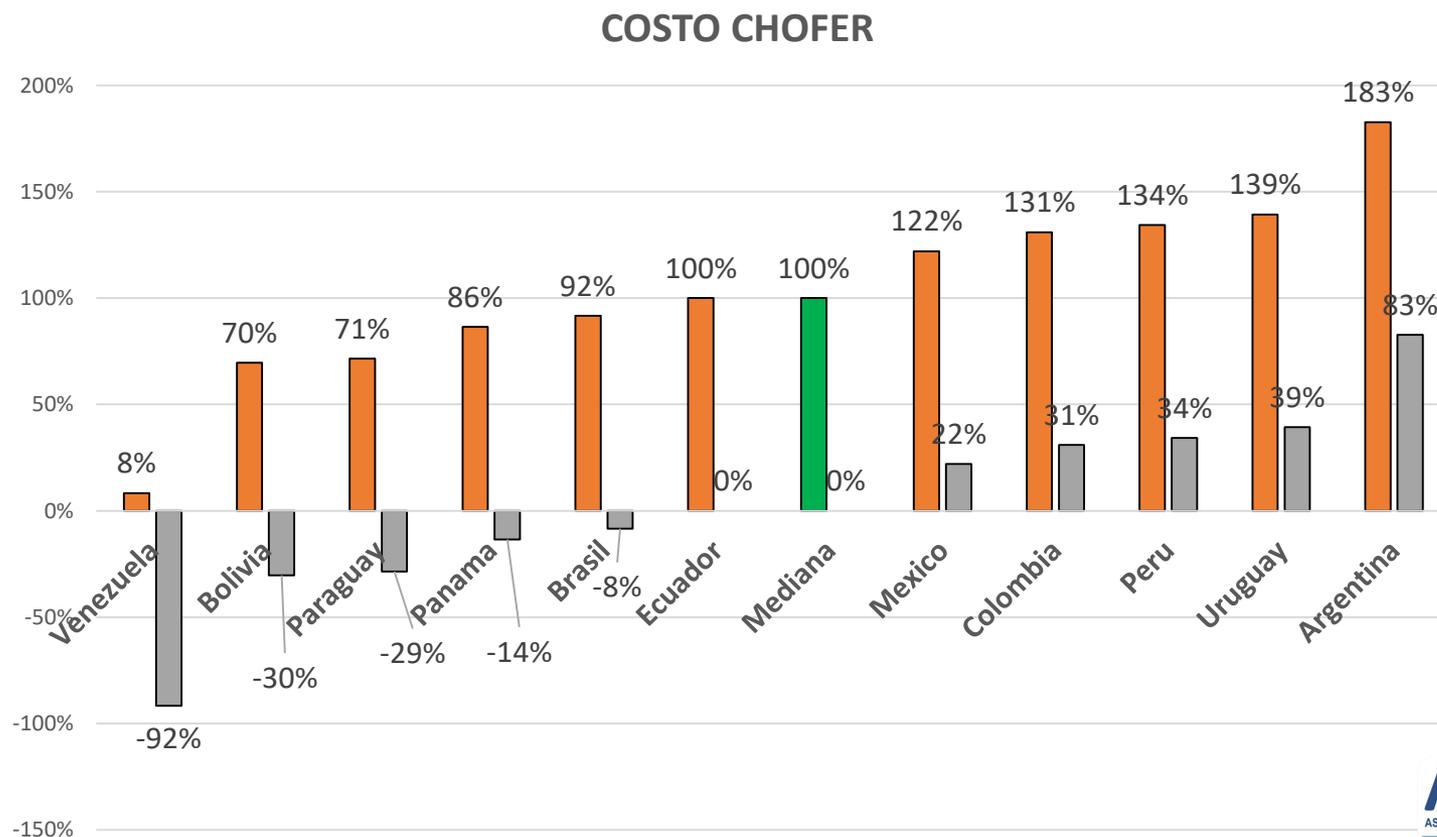
## Los Resultados de este Análisis son los siguientes

- Precio de un Neumático de Camión o Sider U\$S por neumático



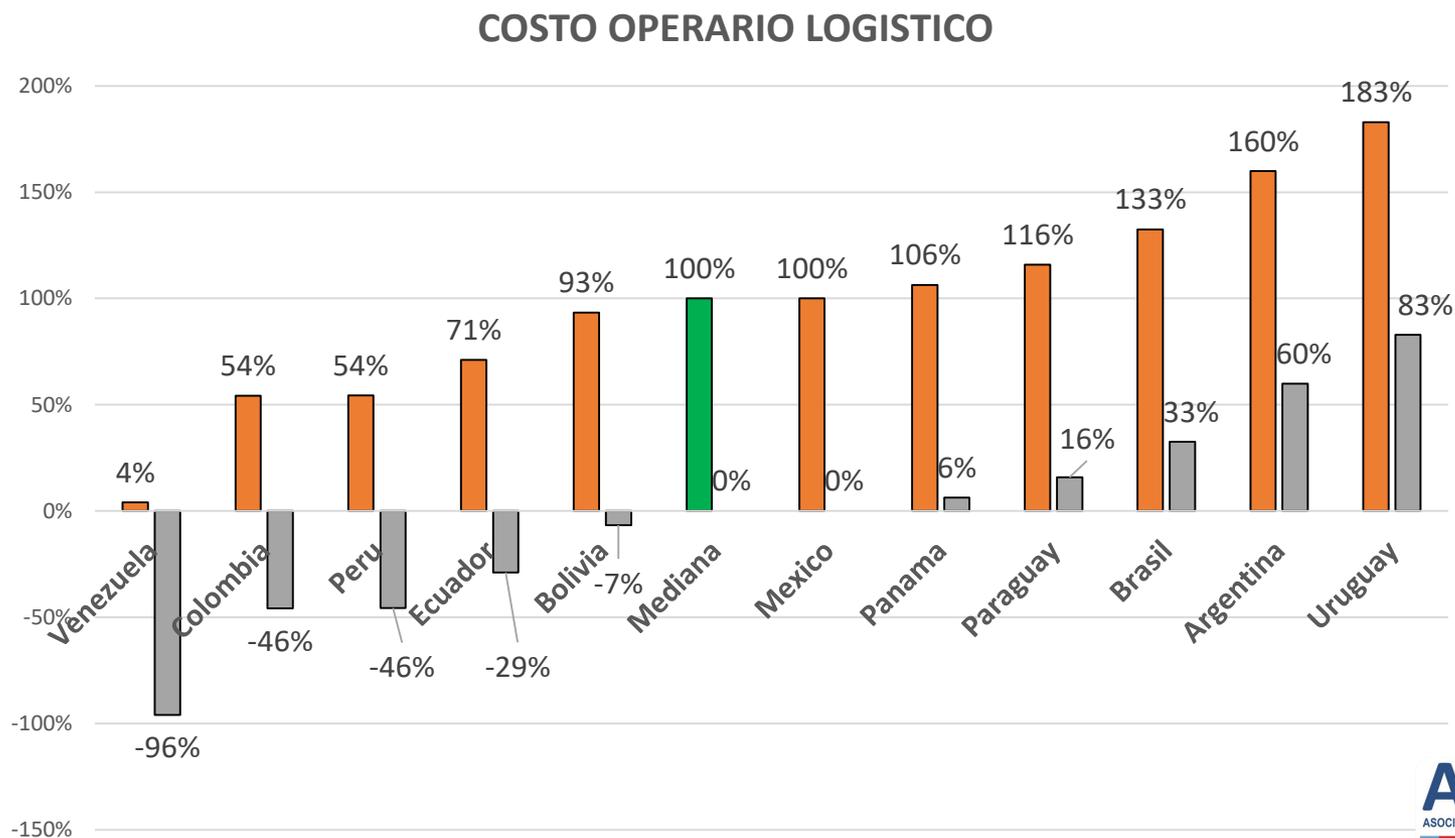
## Los Resultados de este Análisis son los siguientes

- Costos mensuales Chofer con Cargas Impositivas de Larga Distancia (600 - 800 km aproximados) U\$S por costo mensual



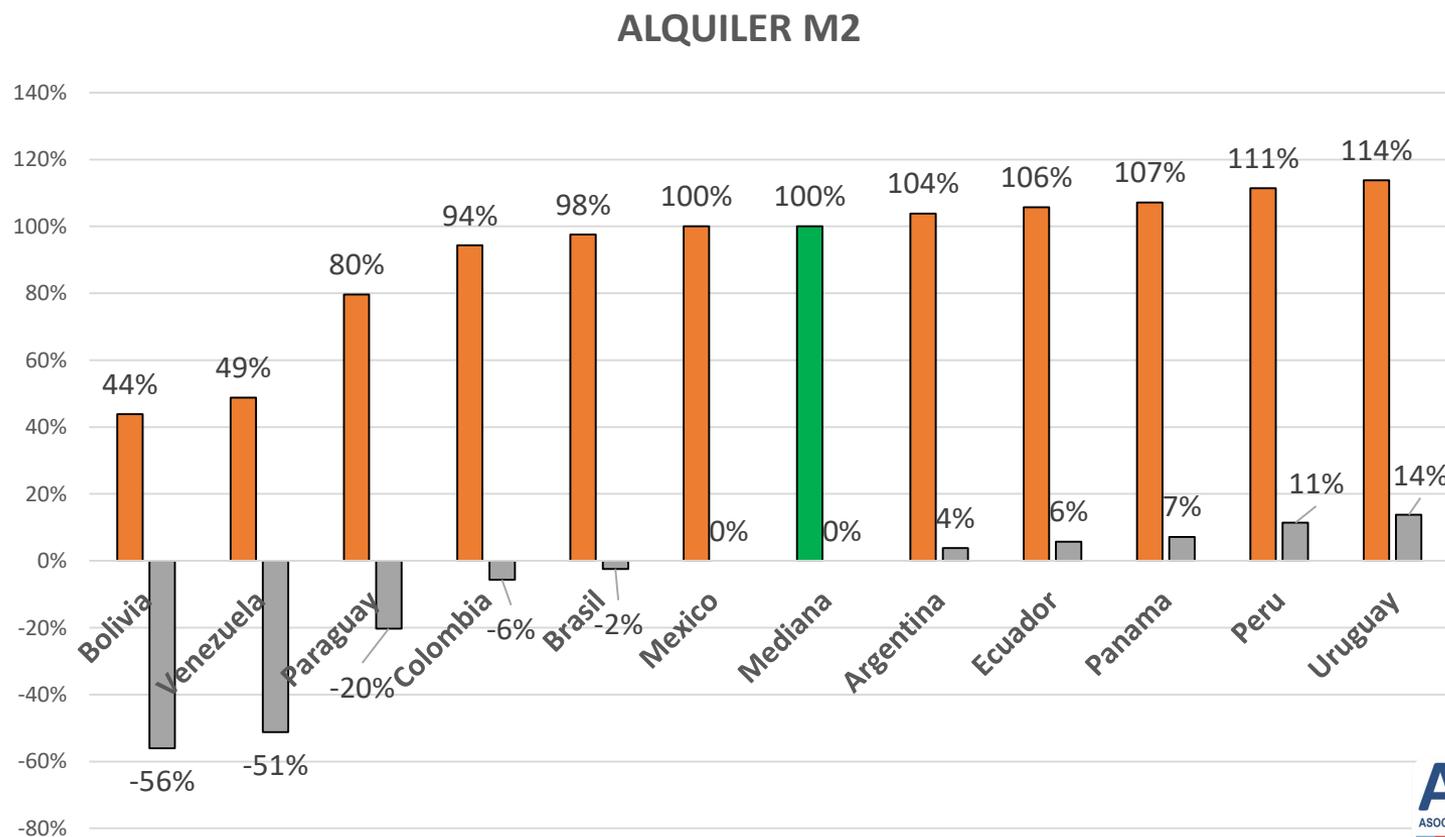
## Los Resultados de este Análisis son los siguientes

- Costo mensual Operario en materia logística con Cargas Sociales incluidas  
U\$S por operario mensual



## Los Resultados de este Análisis son los siguientes

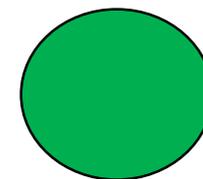
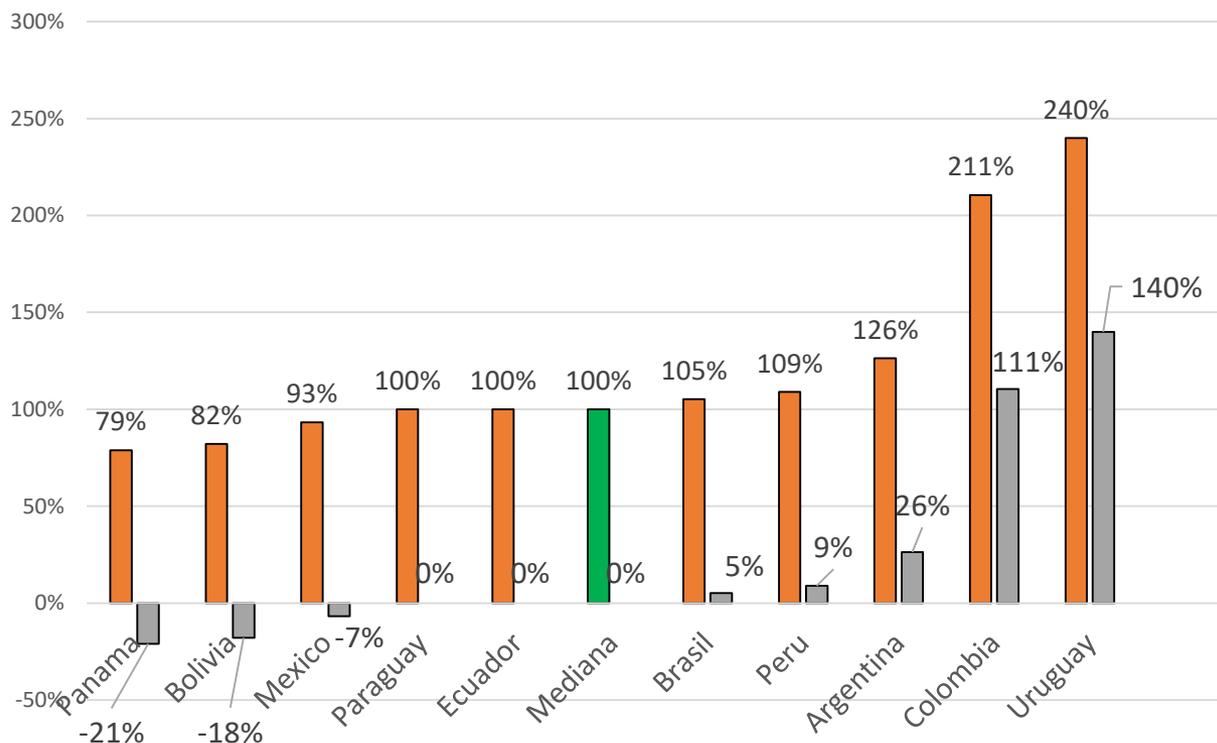
- Valor metro cuadrado del alquiler de un Deposito Triple AAA (o) para no menos de 3000 metros U\$S por m<sup>2</sup> alquilado



## Los Resultados de este Análisis son los siguientes

- Contratación de Transporte para Distribución vehículo de 6 paletas, para 100 km con 6 entregas en zona urbana (u\$s por viaje)

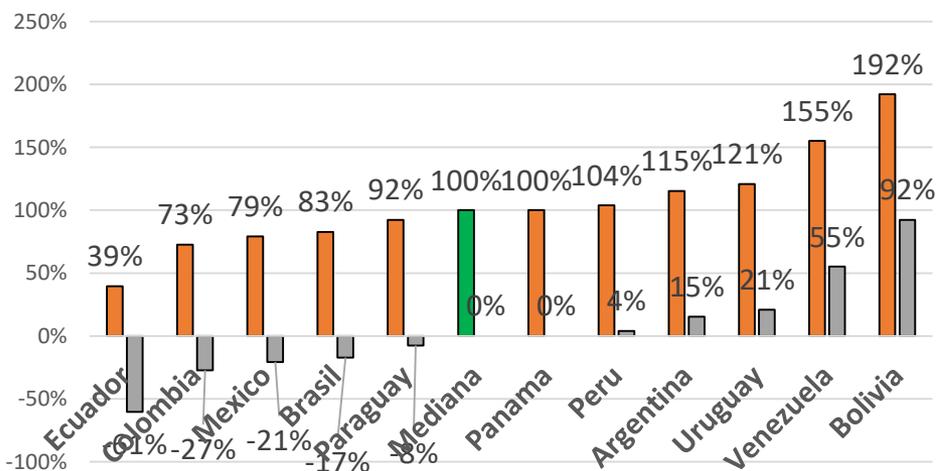
### TRANSPORTE DISTRIBUCION



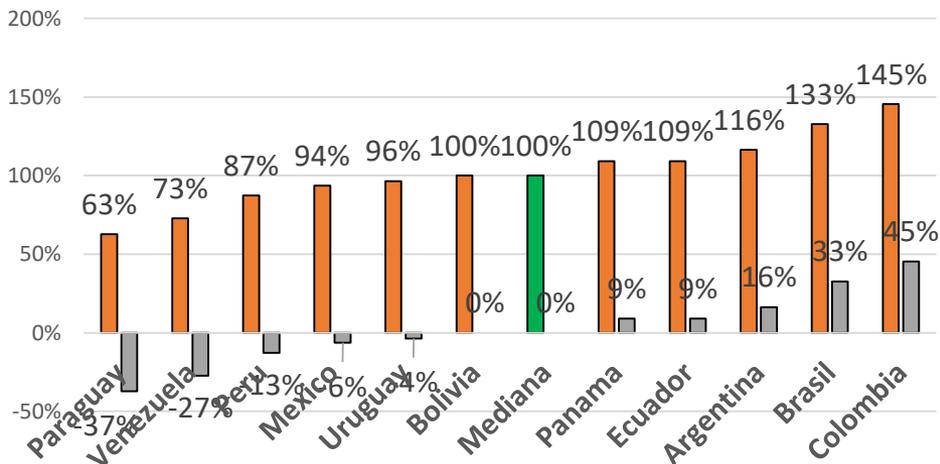
## Los Resultados de este Análisis son los siguientes

- Valor del alquiler mensual de un autoelevador de 1,5 a 2 toneladas con batería incluida
- Valor de lubricante o aceite U\$S por litro

**ALQUILER AUTOELEVADOR**



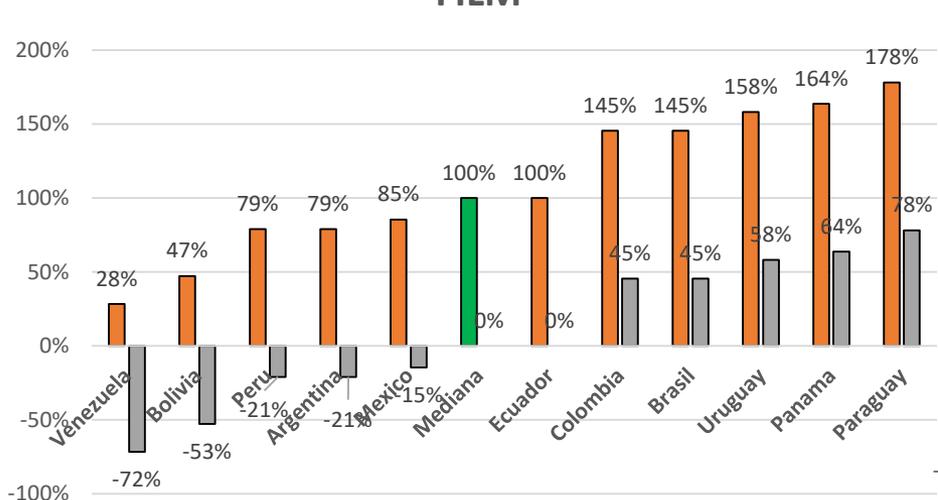
**LUBRICANTE**



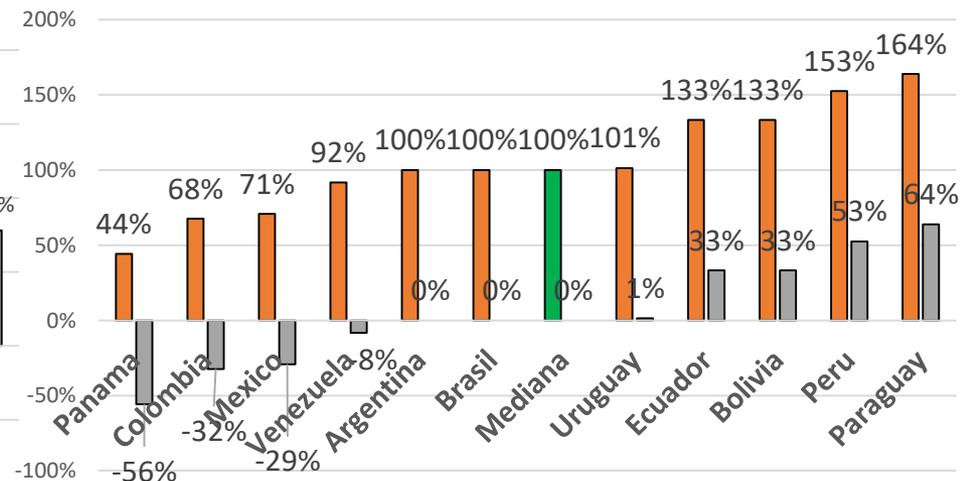
## Los Resultados de este Análisis son los siguientes

- Film Strech (U\$S por kilo)
- Valor de una paleta de 1 m x 1,2 m (U\$S x paleta)

**FILM**



**PALLET**



## Matriz de Costos Técnicos utilizada para las comparaciones de costos

Para poder realizar una comparación de los drivers de costos acumulados se decidió tomar el siguiente modelo de costos técnicos ponderando cada uno de los componentes hasta obtener la siguiente formula y al solo efecto del calculo de una operación domestica :

### Costo de Transporte:

Gasoil	15%	} 50 %
Neumático	2%	
Lubricante	1%	
Costo Chofer	32%	

### Costo de Almacenamiento:

Costo Operario	33%	} 50 %
Valor Alquiler m2	7%	
Costo Autoelevador	6%	
Film Strech	2%	
Pallet	2%	

## ANTES DE MOSTRARLO: Dificultades halladas en el análisis

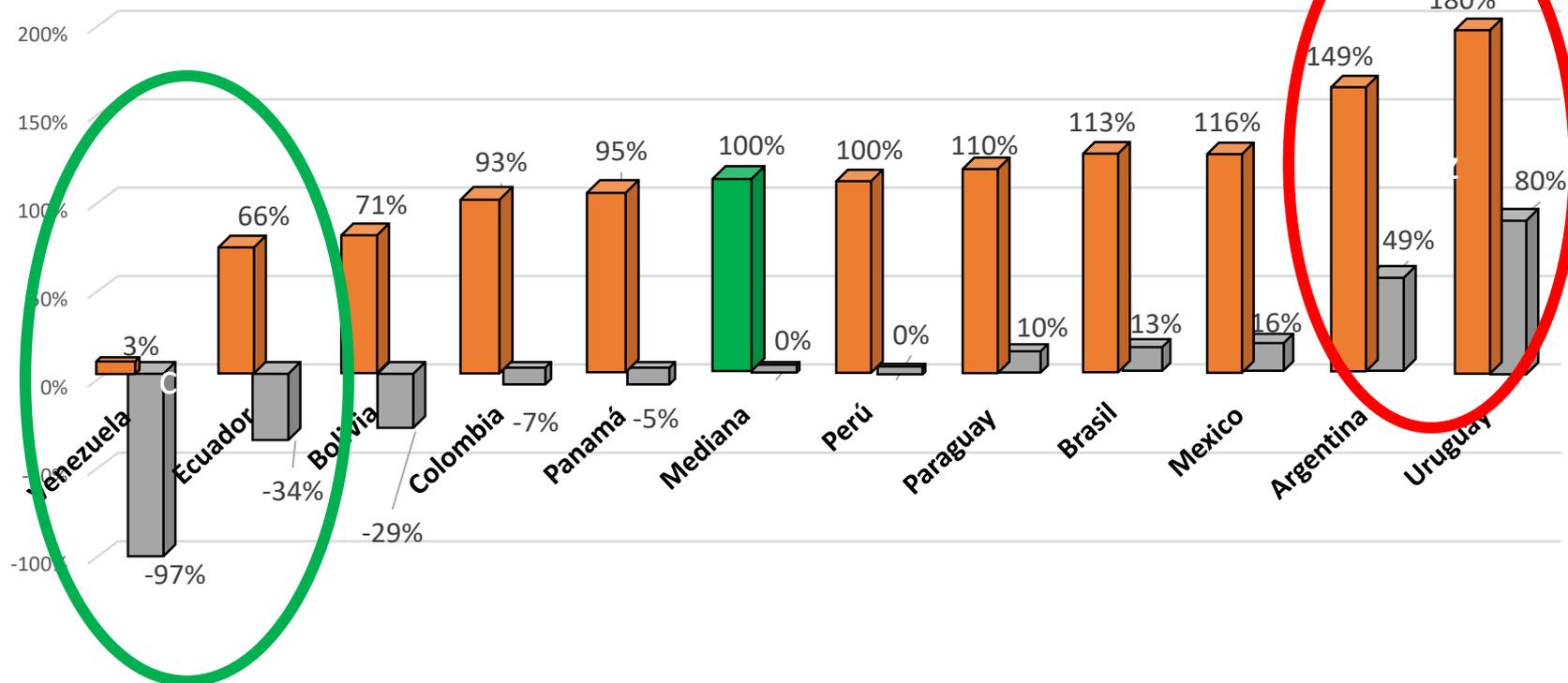
- Tipos de cambio - Devaluaciones
- Inflación- Glosario
- Situación de la economía



Veamos los resultados de la medición...

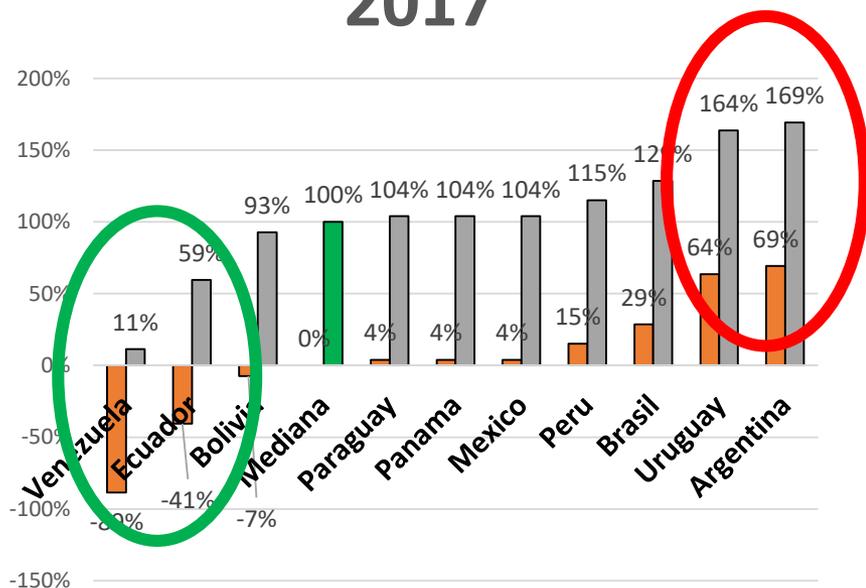
## Resultado de la comparación 2018

Matriz de Costo Logístico 2018

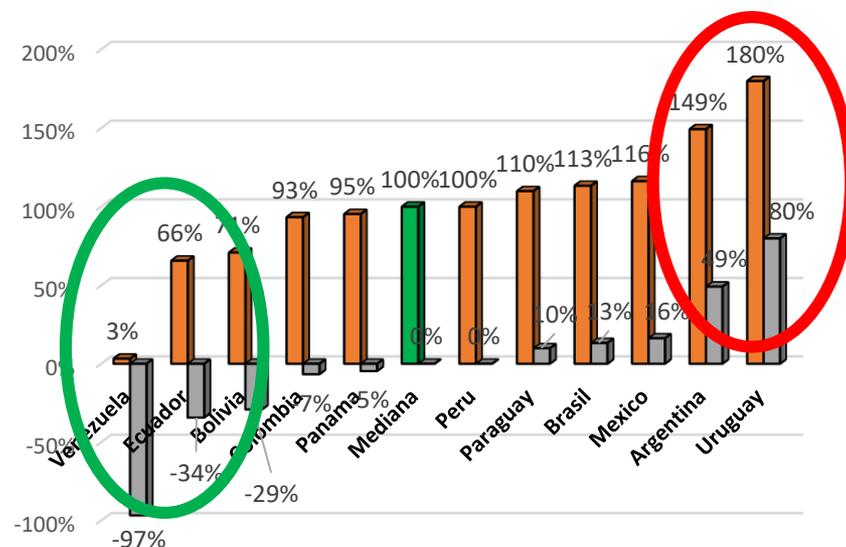


## VEAMOS LOS CAMBIOS PRODUCIDOS DURANTE UN AÑO Y MEDIO ATRAS

2017



2018



**EL TIPO DE CAMBIO NO ES TODO**, (ya lo sabemos por el pasado) ES LA PRODUCTIVIDAD (sobre todo en Logística y SCM ) LO QUE NOS HACE GANAR REALMENTE COMPETITIVIDAD EN ESTE MUNDO GLOBAL

- ☑ La Eficiencia y la Eficacia de los gobiernos y los privados trabajando en equipo
- ☑ La existencia de Planes Estratégicos vinculados a la actividad logística y consensuados
- ☑ La Infraestructura y Estructura logística
- ☑ Las Comunicaciones y el estado de innovación y conocimiento
- ☑ La existencia de modos en competencia y complementarios
- ☑ La eliminación de costos ocultos o generadores de improductividades
- ☑ La Flexibilidad en Leyes Laborales y la correcta Actividad Sindical , Profesional y Empresaria
- ☑ Las Inversiones en Tecnología y su financiamiento
- ☑ La política monetaria y fiscal (un tema no menor para algunos de nuestros países)

**ESTOS SON LOS ELEMENTOS, QUE NOS HARAN GANAR REALMENTE PRODUCTIVIDAD Y CON ELLO UNA MAYOR:**

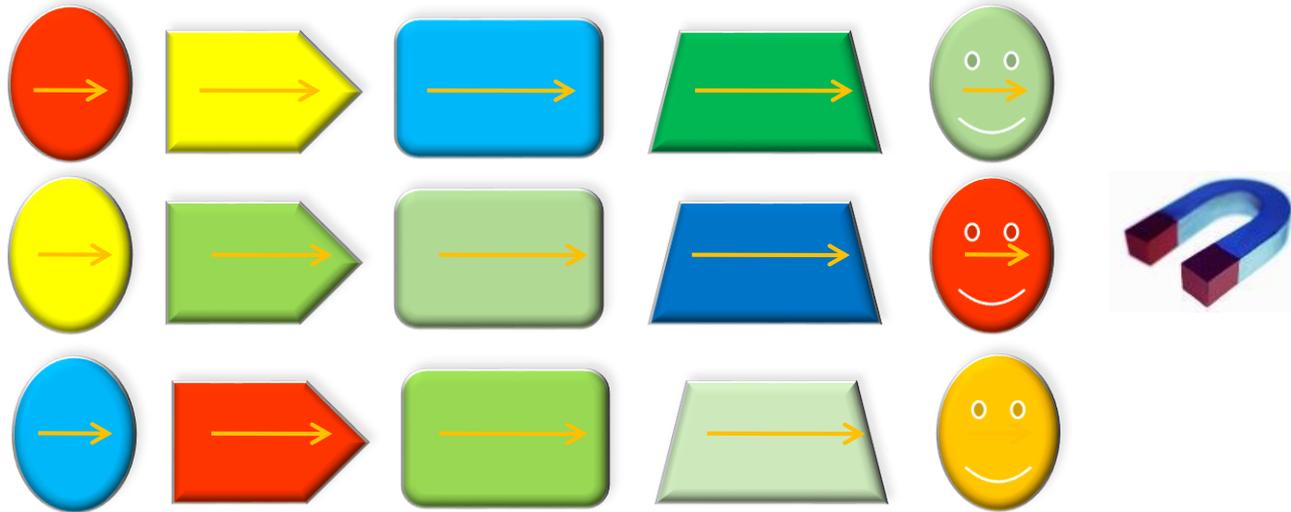
**Competitividad**



**¿Cuál es el mayor Desafío  
para obtener  
competitividad que hemos  
observado durante el  
trabajo en muchos países  
de Latam?** No en todos

## Obtener Productividad = Incentivos Alineados

El Éxito tanto de las organizaciones, como de los estados, requiere de valores Alineados y trabajados en forma conjunta



¡Este es el principio Básico de la Estrategia de Supply Chain actual y sus Costos y sobre la que debemos trabajar en Latam para ganar Productividad y Competitividad

# Muchas Gracias



**Dr. Carlos A. Musante**

Director Técnico ALALOG

Director Técnico Cedol

[cmusante@cedol.org.ar](mailto:cmusante@cedol.org.ar)

**11<sup>avo</sup> Encuentro CEDOL - 10 de Abril del 2019**

**11<sup>o</sup>** encuentro  
**CEDOL**  
**ABRIL DE 2019**

PRESENTA  
**ALALOG**  
ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE LOGÍSTICA



# Benchmarking de Costos Logísticos en Latinoamérica

*Presentador*

**Carlos Musante**  
Director Técnico de CEDOL



**INNOVACIÓN EN LA GESTIÓN  
DE TALENTOS EN LOGÍSTICA**

**11<sup>o</sup>** encuentro  
**CEDOL**  
**ABRIL DE 2019**



# La Logística del Cerebro

**Dr. Diego Golombek**



*Moderador*



**Hernán Sánchez**

**INNOVACIÓN EN LA GESTIÓN  
DE TALENTOS EN LOGÍSTICA**

# LA LOGÍSTICA DEL CEREBRO

NOSOTROS, NUESTRAS IDEAS Y TODO LO DEMÁS

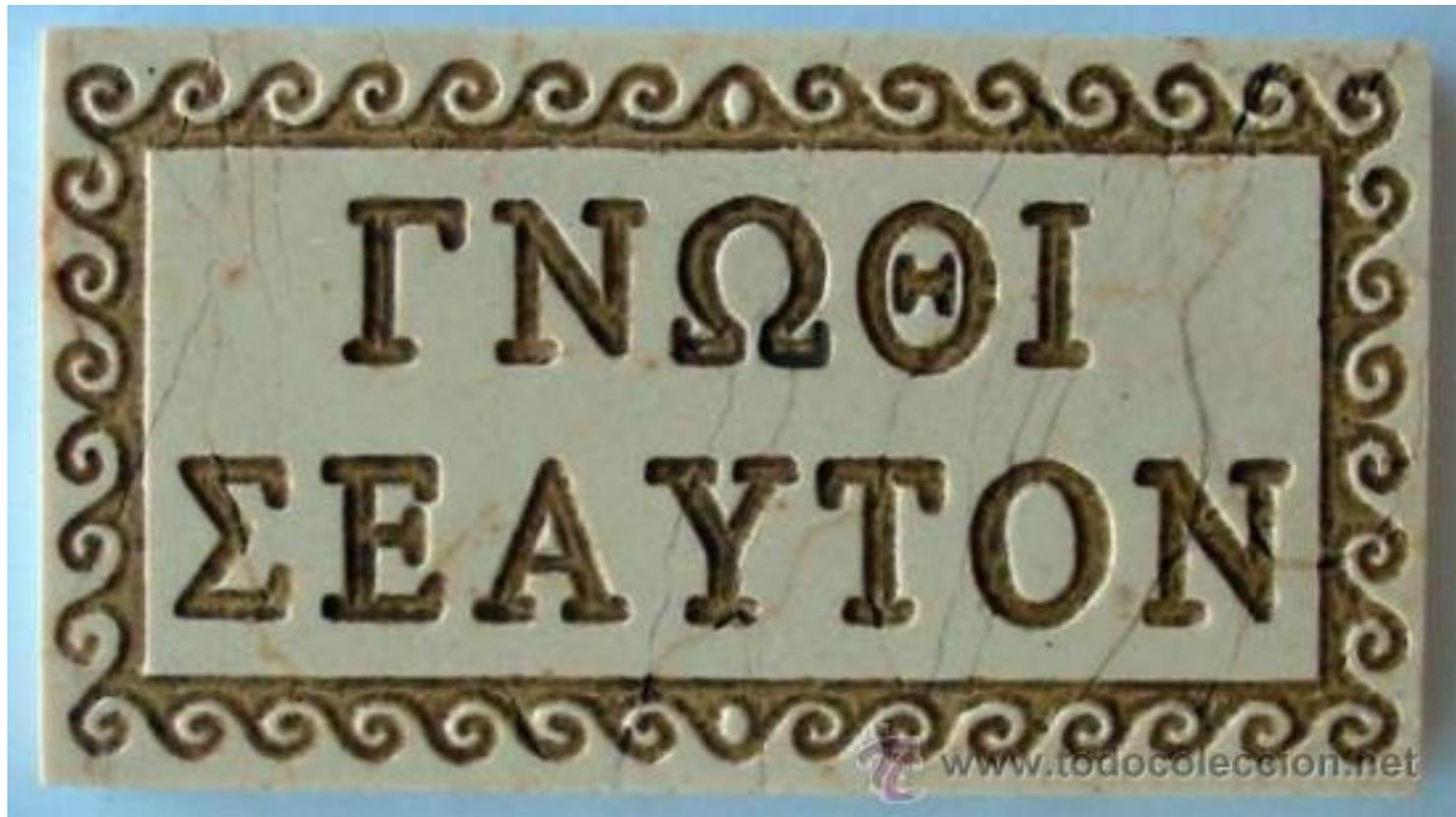
**Dr. Diego Golombek**

Universidad Nacional de Quilmes

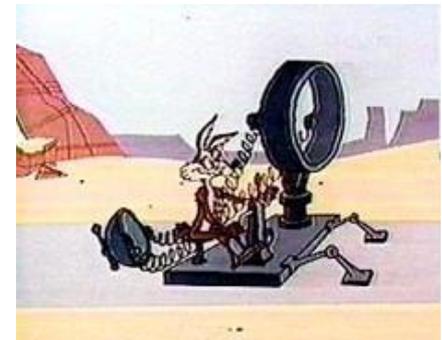
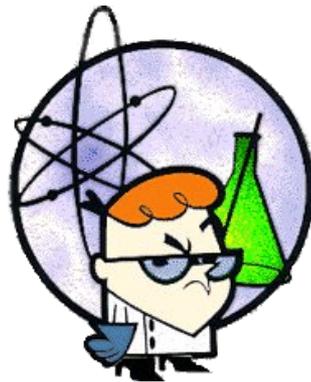
CONICET







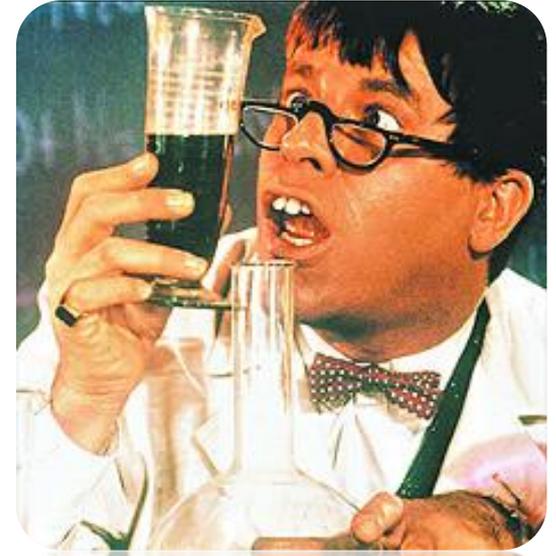
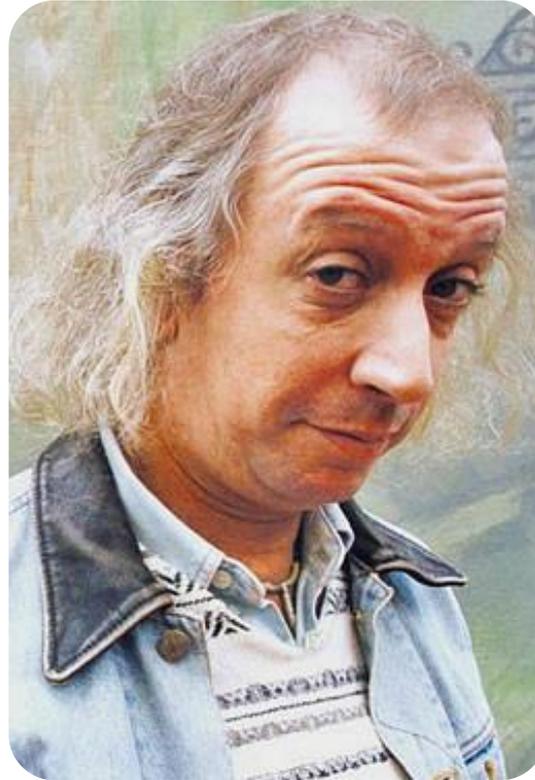
# LA CIENCIA ES ESO QUE NOS PASA MIENTRAS ESTAMOS OCUPADOS HACIENDO OTROS PLANES



**PENSAR CIENTÍFICAMENTE...**

**EN NUESTRO TRABAJO  
EN NUESTRA VIDA COTIDIANA  
CON NUESTROS COMPAÑEROS  
CON NUESTRAS FAMILIAS**

# IMAGINEN A ALGUIEN QUE HAGA CIENCIA



# ¿Y LA TECNOLOGÍA?

*Toda tecnología suficientemente  
avanzada es indistinguible de la magia*

*Arthur C. Clarke*

# CIENCIA EN LA CABEZA

**100.000 millones de neuronas en el cerebro**

**500 billones de conexiones sinápticas en el cerebro adulto**

**1 millón de nuevas conexiones neurales se forman por segundo**

**Capacidad de procesamiento de una PC: 25.000 millones de instrucciones por segundo**

**Capacidad de procesamiento del cerebro: 100 billones de instrucciones por segundo**

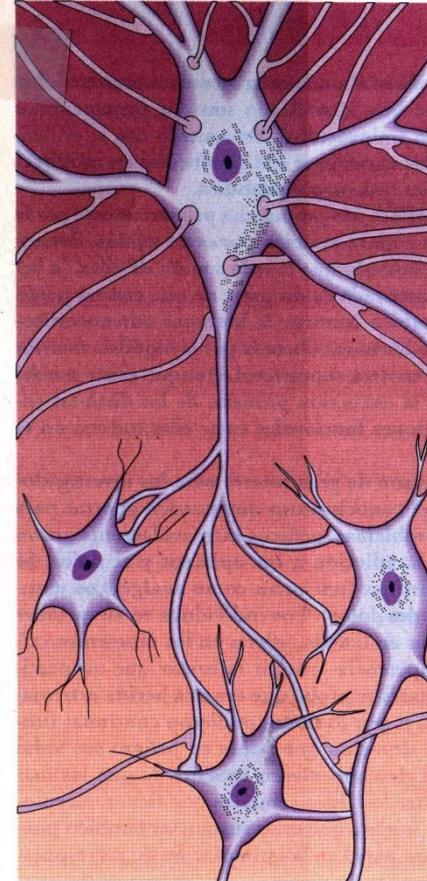
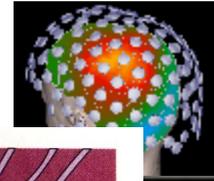
# TODO ESO ACÁ



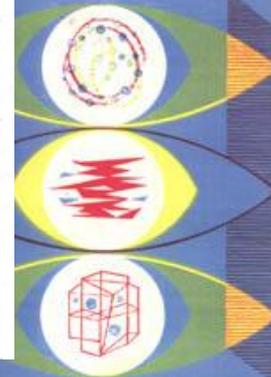
# ¿Y ahora qué, eh?



- Dónde están las cosas
- Esa maldita conciencia
- La máquina descompuesta
- Ver cómo funciona
- De vuelta en el paraíso
- Las puertas de la percepción



OUS HUXLEY

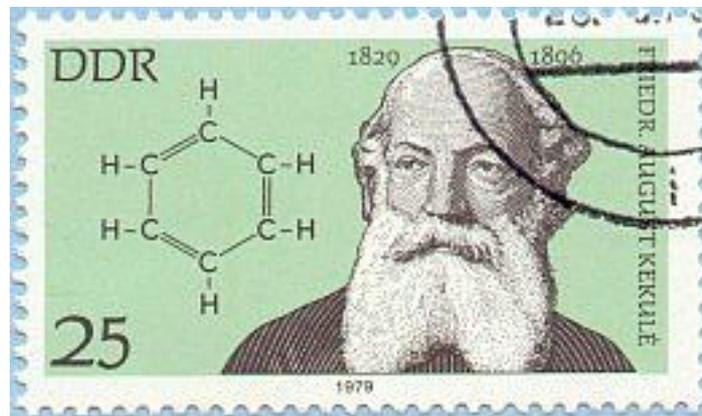
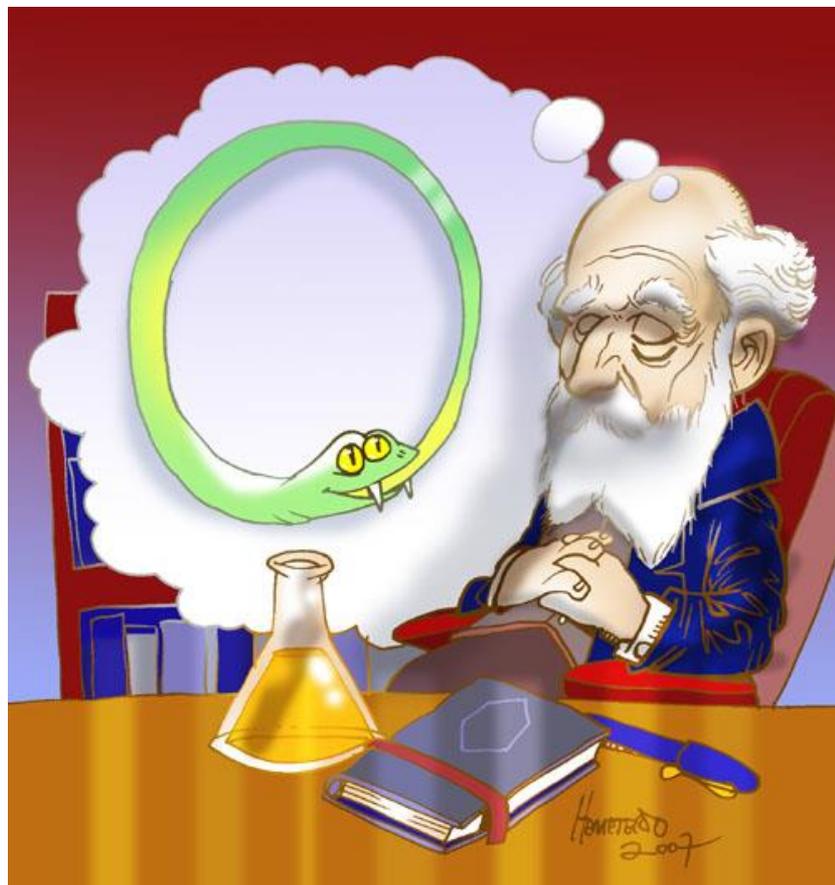


The Doors of Perception

**PERO... ¿HAY UNA CIENCIA DE LAS IDEAS?**

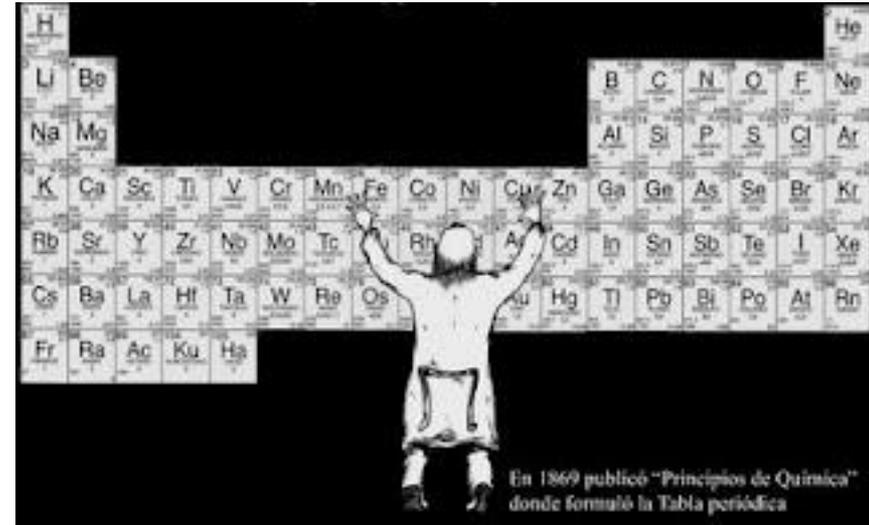
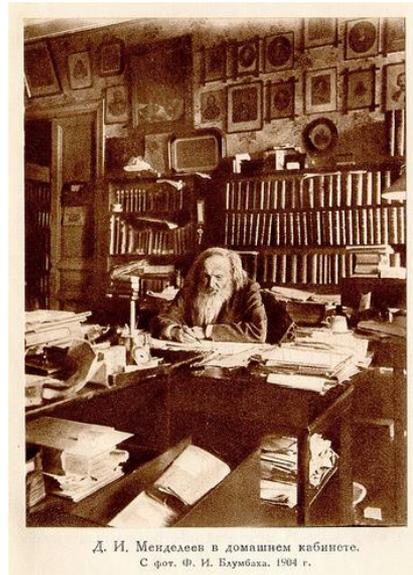
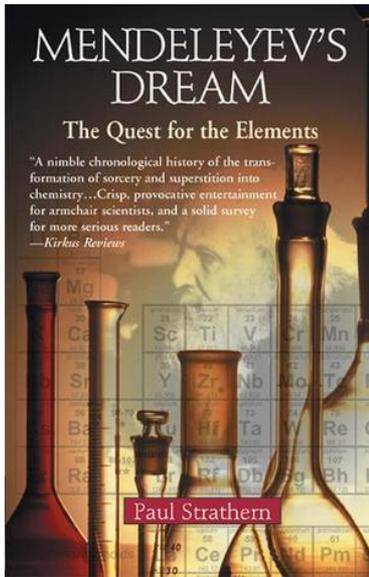
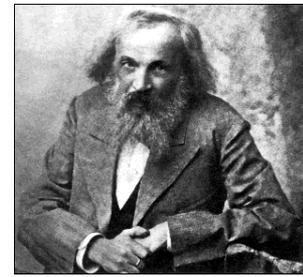


# I have a dream (I)

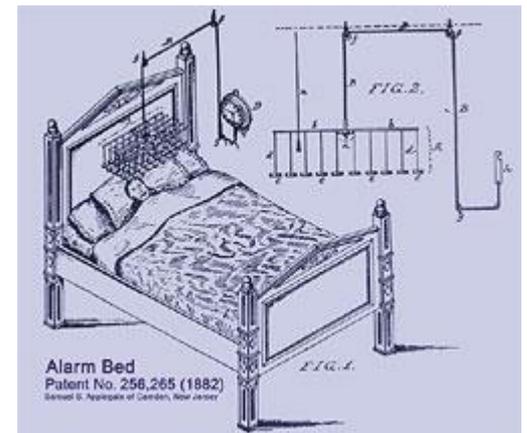
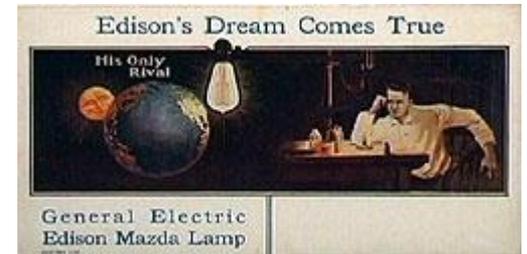
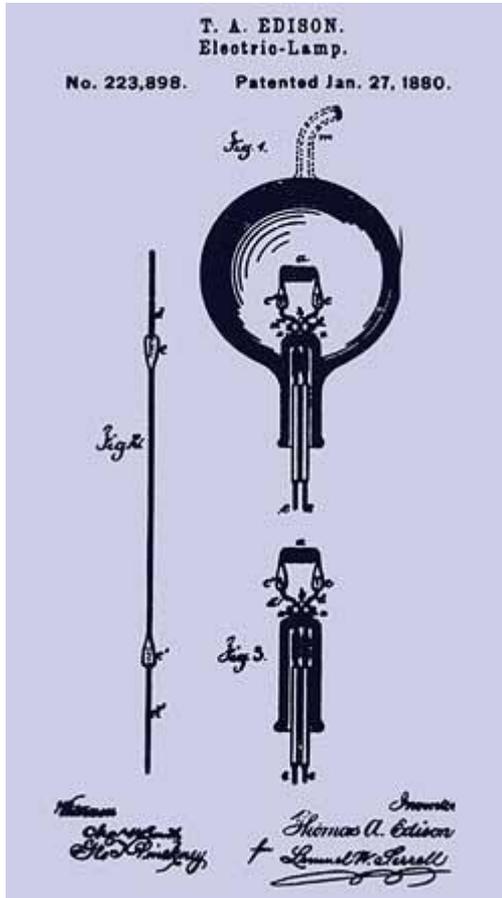


*Kekulé y el anillo bencénico*

# I have a dream (II)



# I have a dream (III)



# INSIGHT

idea, reflexión, comprensión intuitiva, inspiración, percepción intuitiva, introspección, visión interior, reconocimiento intuitivo, perspicacia, inteligencia intuitiva, destello intuitivo, comprensión repentina, percepción, perceptividad, entendimiento, intuición consciente, intuición consciente, introspección, vislumbre, revelación, intuición, realización, apreciación, capacidad de penetración, clarividencia, comprensión, visión interior, descubrimiento súbito, iluminación repentina, comprensión súbita, comprensión interior, perspicacia, visión intuitiva, conocimiento intuitivo, discernimiento, penetración, tino; *(light) quinqué; (relig.) revelación, destello intuitivo, comprensión repentina, inteligencia intuitiva, intuición, realización, clarividencia, visión profunda, visión penetrante, comprensión interior, claridad de visión, revelación repentina, iluminación repentina, comprensión súbita; (philos) intelección, discernibilidad; (Iyengar Yoga) visión interior*

# INSIGHT

La mente preparada:

Gutenberg: prensa para vino – imprenta

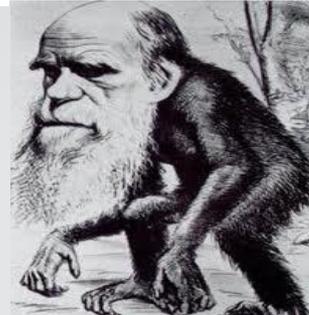
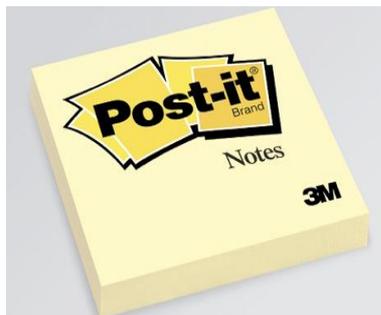
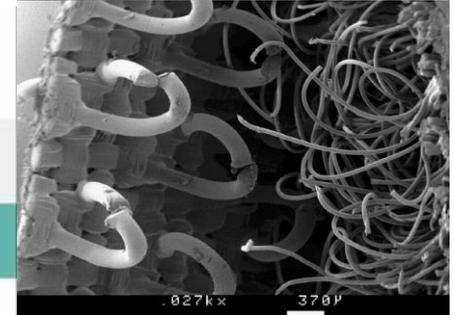
Hermanos Wright: bicicletas – aviones

George de Mestral: cardos – velcro

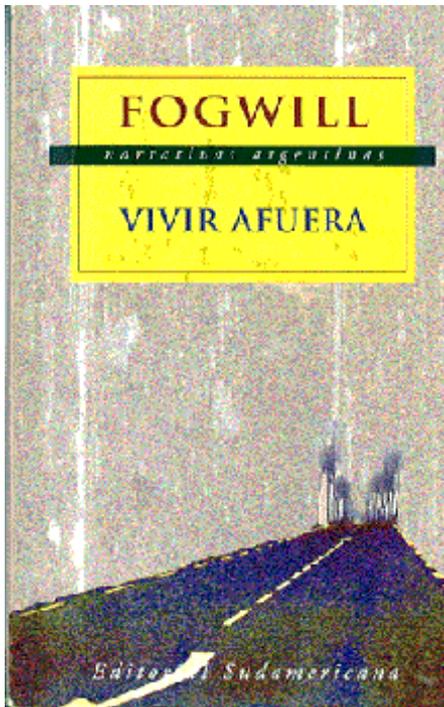
Larry Page: ránking académico – google

Darwin: de todo – teoría de la evolución

Dick Drew: pegamento inútil – Post-it



# SER CREATIVO: VIVIR AFUERA



**Cultural borders and mental barriers: The relationship between living abroad and creativity.**

**Maddux, William W.; Galinsky, Adam D.**

Journal of Personality and Social Psychology, Vol 96(5), May 2009, 1047-1061.



# SER CREATIVO: SER CUERVO



# SER CREATIVO: ESTAR BORRACHO O DORMIDO



## Consciousness and Cognition

Volume 21, Issue 1, March 2012, Pages 487–493

Beyond the Comparator Model

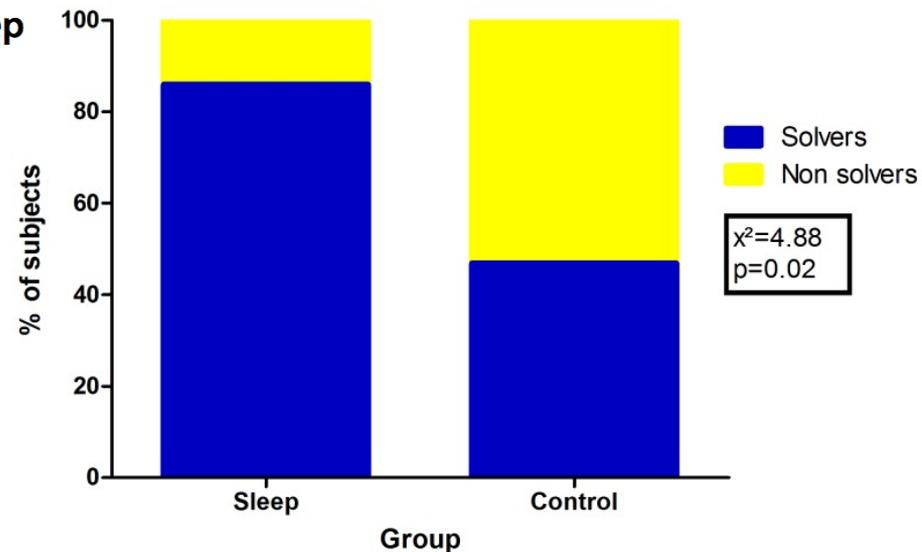


Short Communication

## Uncorking the muse: Alcohol intoxication facilitates creative problem solving

Andrew F. Jarosz  , Gregory J.H. Colflesh  , Jennifer Wiley  

After Being Challenged by a Video Game Problem, Sleep Increases the Chance to Solve It



# Contexto (Framing)

## Ejemplo negativo

*Nos preparamos para una enfermedad tropical que se espera que pueda causar la muerte a 600 personas. Hay dos programas alternativos para combatir la enfermedad, con la siguiente estimación:*

### Programa A:

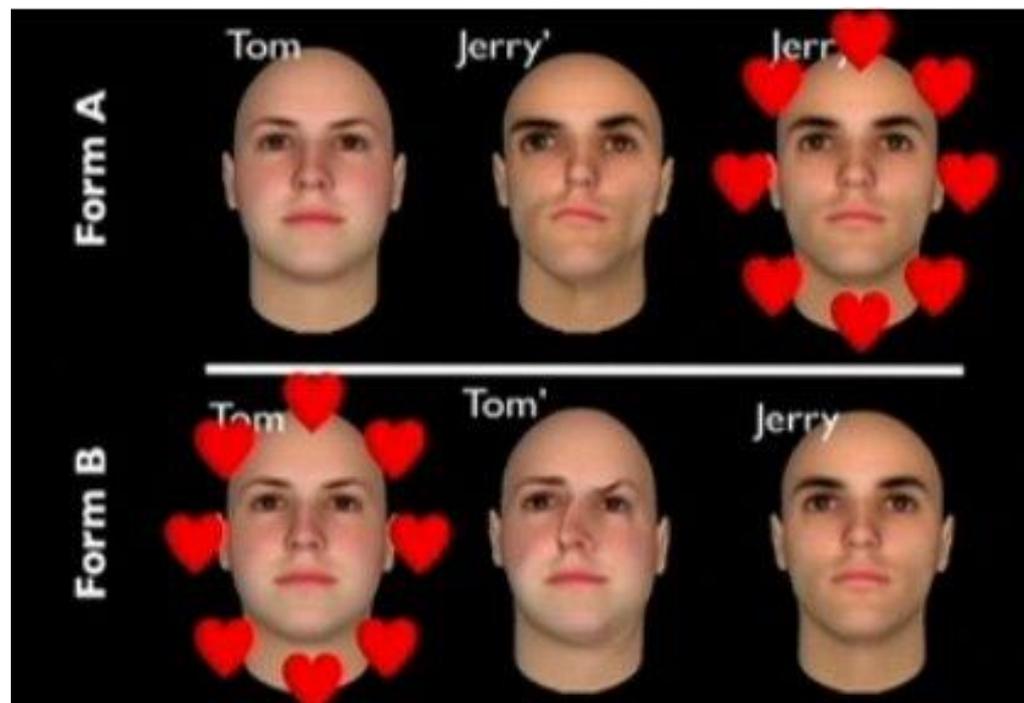
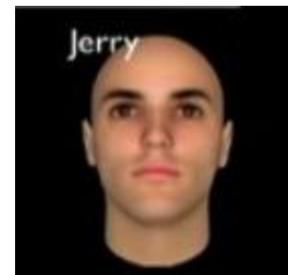
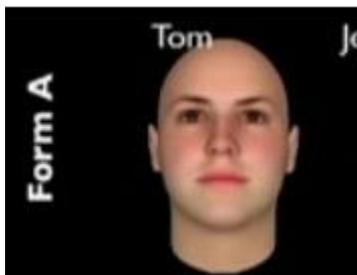
400 personas se mueren

### Programa B:

1/3 probabilidades de que se mueran 0 personas

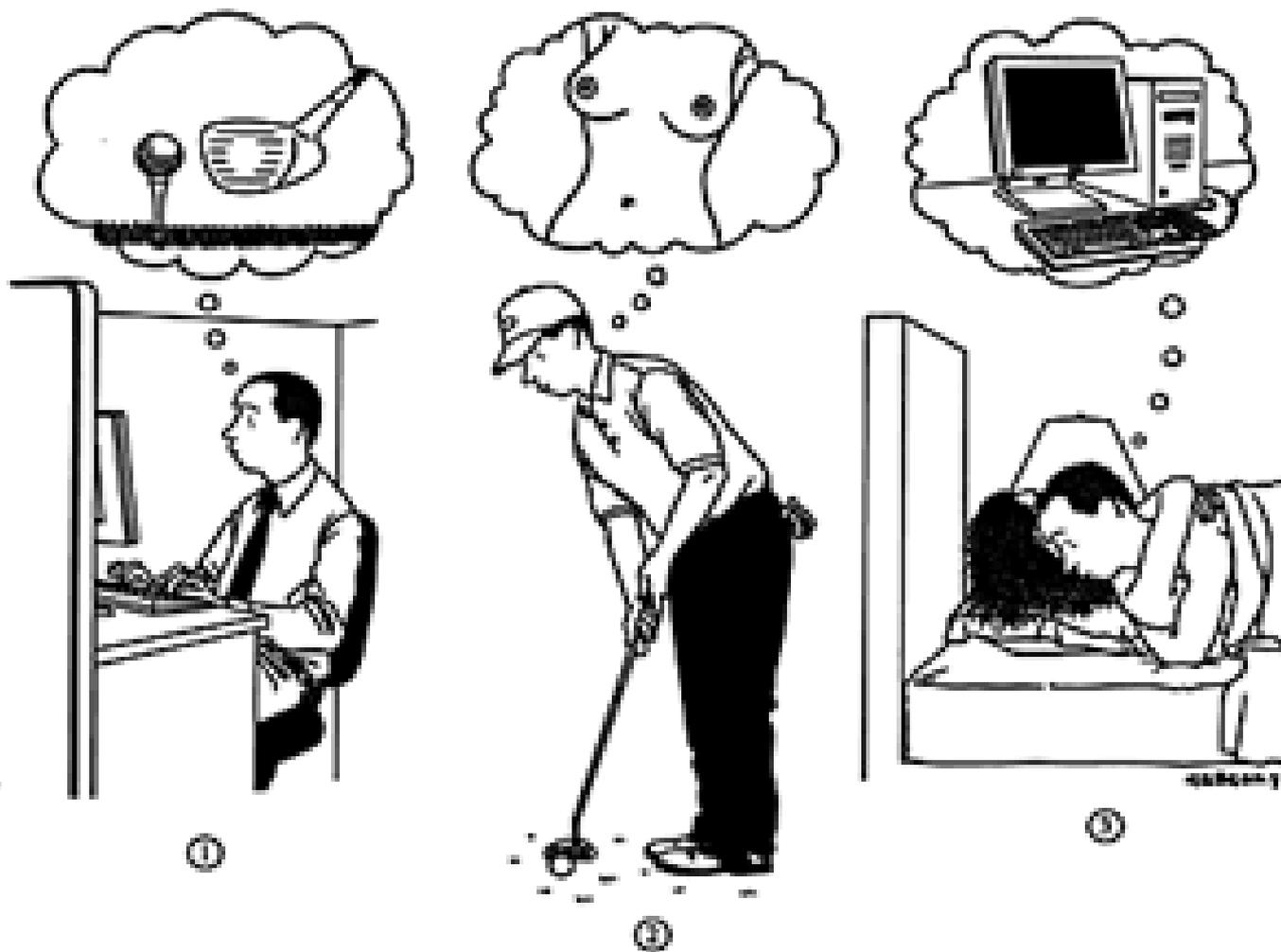
2/3 probabilidades de que se mueran 600 personas

## El tercero en discordia (2)



# Y, sobre todo, intrínsecamente insatisfechos

© Cartoonbank.com



# EMPATÍA

- Sentir “con el otro”
- Viene de EM (con) - PATHOS (enfermedad)
- ¡Pero es mucho más que eso!
- Sentir en una película
- Las bases de la compasión
- Alegrarse con el otro

# EMPATÍA

Hay cosas que ayudan a sentir empatía con la otra persona:

- *Confianza*
- *Atención*
- *Respuestas apropiadas*
- *Experiencias compartidas*
- *Respeto*
- *Apoyo*

# EMPATÍA

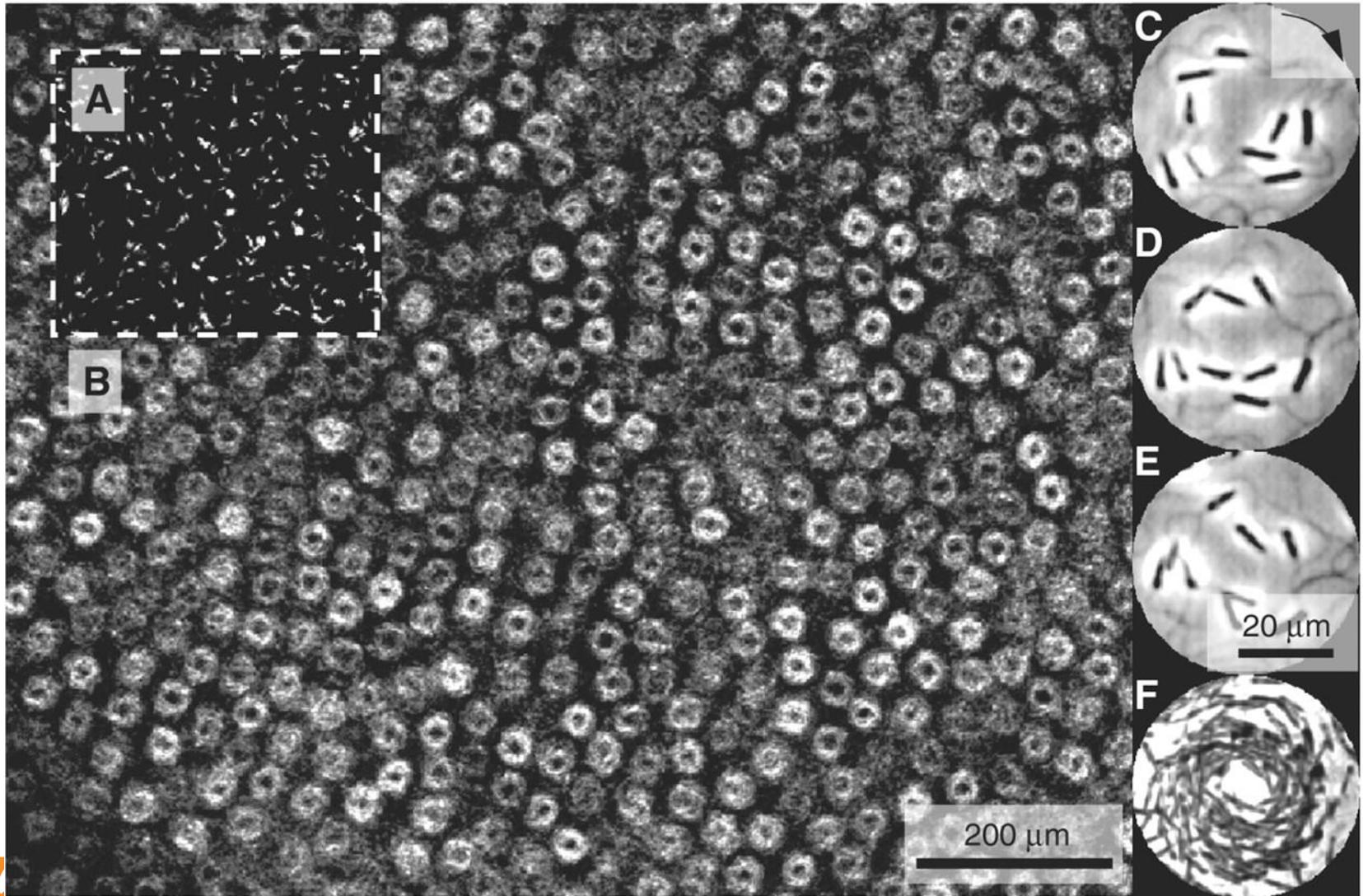
Por el contrario, hay cosas que no ayudan...

- *Falta de atención*
- *Falta de interés*
- *Falta de respeto*

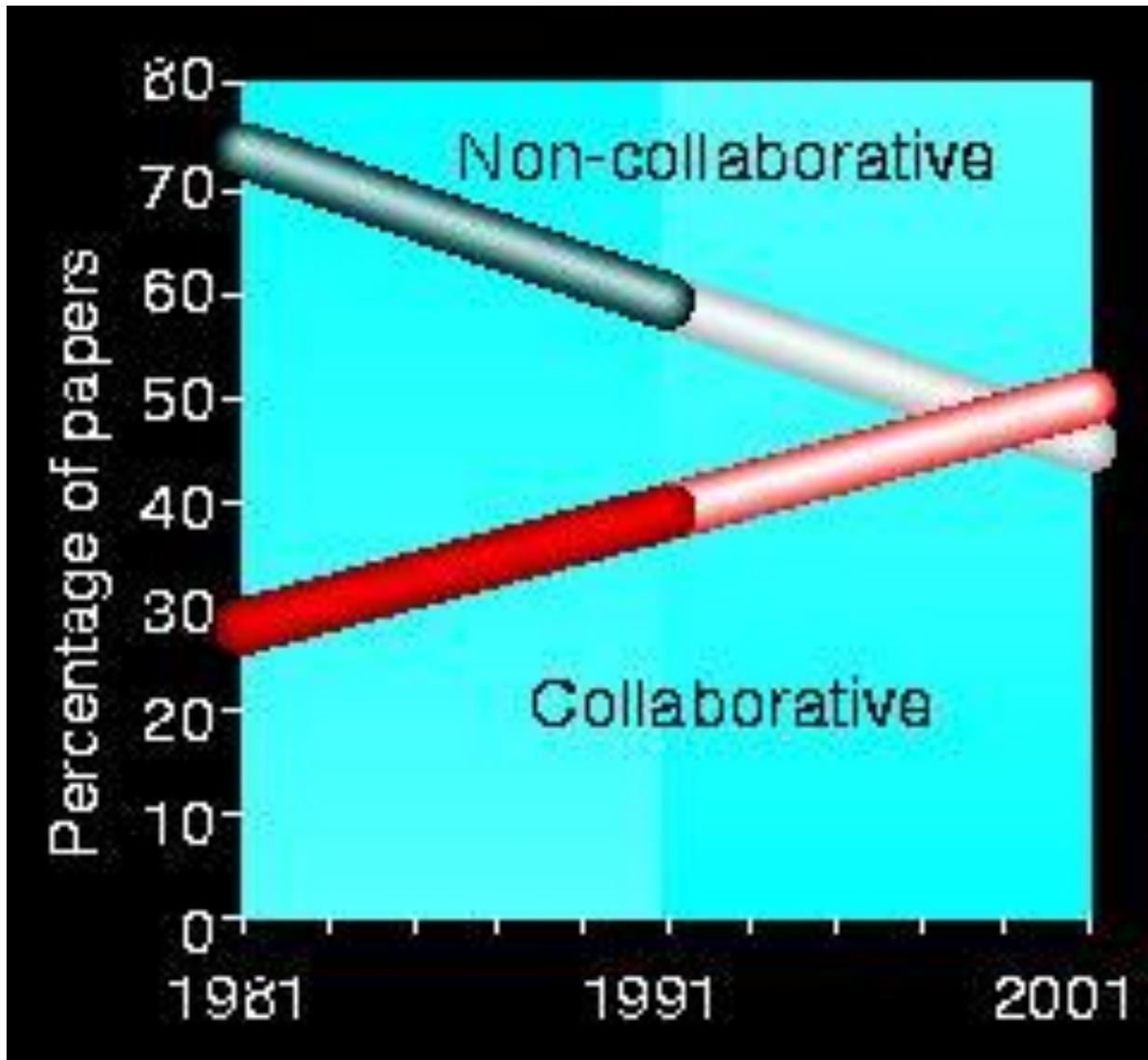
# A CHILLAR MI AMOR



(all together now) - nado sincronizado



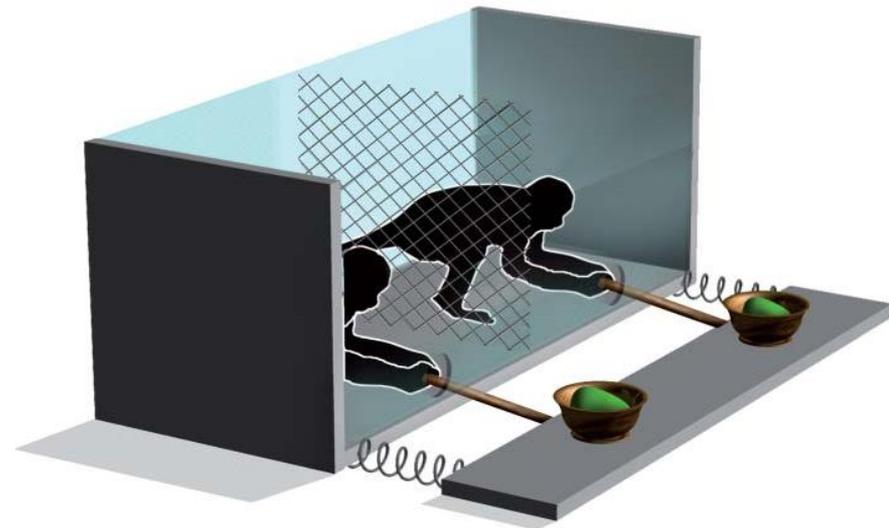
# Y HASTA LA CIENCIA APRENDIÓ A COLABORAR



# NOSOTROS LOS MONOS



Uso de metales como “dinero”  
Compra de manzanas o pepinos  
Contrabando, cajas fuertes  
Noción de costos (lo barato y lo caro)  
Sentido de pérdida y ganancia relativa  
Sentido de la justicia social  
Juego del ultimatum  
Negociación irracional



# ALL TOGETHER NOW



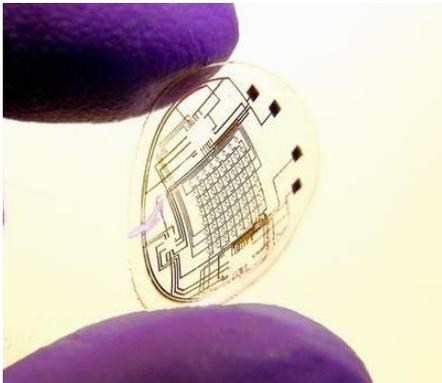
## CÓMPUTO HUMANO

- El turco mecánico
- CAPTCHAs
- GWAP



# 2025

## ¿Hacia dónde vamos?



# EN UN MINUTO DE INTERNET...



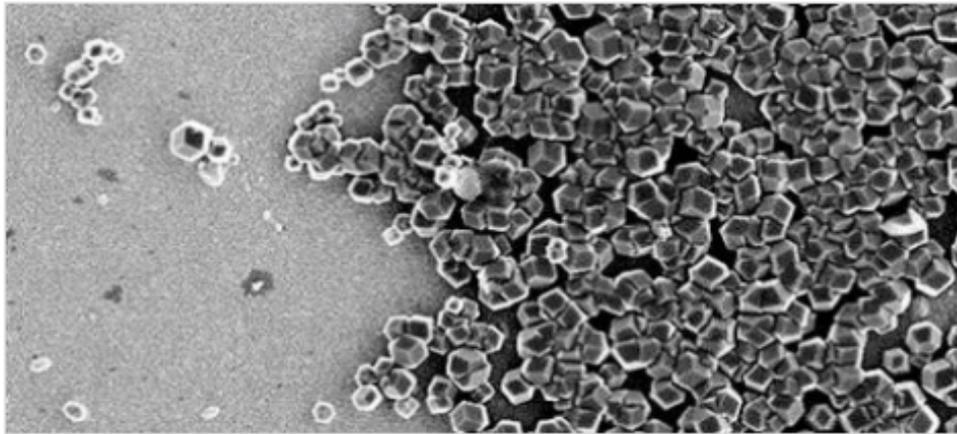
## And Future Growth is Staggering



Like 4 +1 0 Tweet 21 Digg Submit Submit

## Using Magnetic Bacteria to Construct the Biocomputer of the Future

By Clay Dillow Posted 05.07.2012 at 10:59 am 0 Comments



*Magnetospirillum magneticum* University of Leeds

As computer components grow smaller and smaller it becomes more and more difficult to manufacture them by conventional means, meaning the nano-hard-drives of the future are going to come at a cost. So researchers from the University of Leeds in the UK and Tokyo University of Agriculture and Technology are [enlisting the help of magnetic bacteria](#), which they say can be harnessed to build tiny computing components similar to those found in conventional PCs, or even to construct the biological computers of the future.

The bacterium *Magnetospirillum magneticum* is a naturally occurring microorganism that lives in underwater environs, using its natural magnetism to swim up and down the Earth's magnetic field lines in search of oxygen. But when they eat iron, special proteins generate tiny crystals of the mineral magnetite within the bacteria, imbuing them with a tiny piece of one of the more magnetic natural materials on the planet.

# Current Science

<http://www.popsci.com/science/article/2012-05/using-magnetic-bacteria-builders-researchers-could-construct-biocomputer-future>

May 7, 2012

By feeding the bacteria iron and manipulating the way they colonize, the researchers think they can essentially grow tiny magnets that could serve as components in the minuscule hard drives of the future. Whereas it's very difficult to make very small magnets and shape them so that they can serve as memory devices, these proteins and the bacteria in which they reside can be coaxed into doing all the hard work, creating the magnetic material and churning out regularly-shaped blocks of it.

Moreover, the team has been working to produce tiny electrical wires that allow the exchange of information through cell membranes, allowing for nanoscale communication inside of a computer made up of biological cells. Because these "wires"—they're really more like nano-scale tubes with an electrical resistance that pass through the cell wall—are covered in cell membrane, they are highly biocompatible. That of course throws open the

# Chinese Physicists Teleport Photons Over 100 Kilometers

<http://www.popsci.com/science/article/2012-05/chinese-physicists-teleport-photons-over-100-kilometers>

May 11, 2012

## Chinese Physicists Teleport Photons Over 100 Kilometers

By Dan Nosowitz Posted 05.11.2012 at 11:45 am 12 Comments



Beam Us Up Teleportation doesn't work for humans — yet — but it works over long distances, a new study reports. *Time Magazine*

Teleportation, sci-fi-y as it sounds, is actually not fictional or even new; two years ago, Chinese physicists broke the then-current record for quantum teleportation by teleporting photons over 10 miles. But a new effort from that same team demolishes that record, beaming the photons over 97 kilometers.

The physicists, working from the University of Science and Technology of China in Shanghai, have again taken advantage of quantum entanglement for the purposes of moving an object from one place to another without ever moving in the space between. According to *Technology Review*, "The idea is not that the physical object is teleported but the information that describes it. This can then be applied to a similar object in a new location which effectively takes on the new identity."

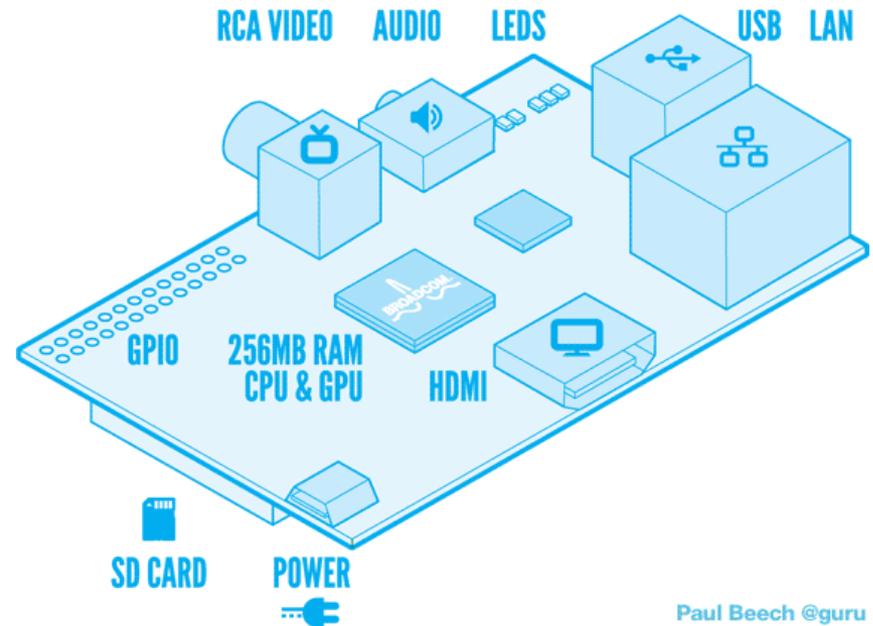
The task uses a 1.3-watt laser "and some fancy optics" to beam those photons and retrieve them at the final location. The trick seems to be maintaining the photons' information, since the beam widens over space, but eventually teleportation of this sort could be used to beam information incredibly quickly up to satellites.

# Raspberry Pi \$35 Computer

<http://raspberrypi.org>



— On Twitter, @hobbsy discovers his Raspberry Pi will not fit in an Altoids tin. A chorus of "Didn't you read the FAQ?" ensues.



Paul Beech @guru

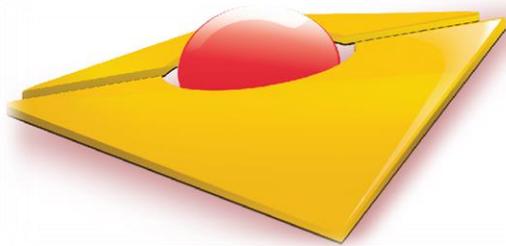
# 10 cuestiones educativas obsoletas en 2025

<http://mindshift.kqed.org/2011/03/21-things-that-will-be-obsolete-by-2020/>

1. Pupitres (la educación es móvil)
2. Laboratorios de lenguaje
3. PCs hogareñas
4. Tareas
5. Pruebas estandarizadas
6. Miedo a Wikipedia
7. Instituciones centralizadas
8. Organización en grados
9. Educación sin tecnología
10. Papel

# ¿Y en el 2025?

1. Especialista en ciber-seguridad
2. Consejero en genética
3. Productores agropecuarios (incluyendo orgánicos)
4. Administrador de datos médicos
5. Desarrollador de aplicaciones móviles
6. Técnico en robótica
7. Ingeniero en simulaciones
8. Manager de social media
9. Investigador en células madre
10. Técnico en sustentabilidad



# LA LOGÍSTICA DEL CEREBRO

**NOSOTROS, NUESTRAS IDEAS Y TODO LO DEMÁS**

**Dr. Diego Golombek**

Universidad Nacional de Quilmes

CONICET

**11<sup>o</sup>** encuentro  
**CEDOL**  
ABRIL DE 2019

INNOVACIÓN EN LA GESTIÓN  
DE TALENTOS EN LOGÍSTICA



**GRACIAS POR VENIR**

Con el apoyo de



**TOYOTA**

MATERIAL HANDLING

