



Una amplia concurrencia convocada por el papel de las finanzas en el sector

Encuentro Cedol

Las finanzas en el centro del debate

Durante el 5to. Encuentro de Intercambio Profesional de la Cámara Empresaria de Operadores Logísticos se debatió la gestión financiera del negocio del sector.

"La creciente conexión entre finanzas y logística es innegable. Los plazos de cobranzas a nuestros clientes, los tiempos de traslado de costos, entre otros temas financieros tienen un peso cada vez mayor para los operadores logísticos. La gestión financiera se ha vuelto un factor clave para la sustentabilidad del negocio", señaló Jorge López, presidente de la Cámara Empresaria de Operadores Logísticos (Cedol), en el 5to. Encuentro de Intercambio Profesional.

En el evento, al que asistieron unos 850 profesionales, 12% más que el año anterior, la cámara presentó la publicación "Finanzas para Logistas". También concurren Daniel Indart, presidente de la Federación Argentina de Entidades Empresarias del Autotransporte de Cargas (Fadecac); Hugo Membrive,

vicepresidente de Fadecac y miembro de la comisión directiva de Cedol; Marcelo Mugas, director ejecutivo de Fadecac, entre otros.

El primer panel abordó la vinculación entre finanzas y logística, y estuvo integrado por Adalberto Sequeiro, director de Finanzas del Grupo Logístico Andreani; Ezequiel Causa, director de Estrategia y Finanzas de Gefco; Gustavo Molinero, gerente de Administración y Finanzas de Loginter; Fernando Romagnoli, gerente de Administración y Finanzas de Ocasá; Gabriela Rigoni y Marcos Goshi, ejecutivos de Lisicki, Litvin & Asociados.

"La planificación debe realizarse a mediano plazo, un horizonte de unos cinco años, junto con la de corto plazo. En un periodo más amplio se considera la estrategia de

la empresa, el crecimiento, nuevos negocios, posibles nichos de mercado. Pero ante cambios en el contexto la empresa debe hacer modificaciones", indicó Causa.

El constante incremento de los costos dificulta la planificación, destacaron los expositores; para Molinero, "trabajar con subas de más del 20% lleva a evaluar acciones en forma permanente". A la vez, Causa señaló que "la inflación desanima la inversión. Y las decisiones de inversión son parte de la planificación, deben estar alineadas a la estrategia empresarial".

Carlos Musante, director técnico de Cedol, estimó que este año el aumento de costos será de un 28%: "En el primer trimestre la suba fue de 6%, y esto no incluyó el alza en los combustibles, que fue de 9%, y además falta definir la paritaria".



Carlos Musante al exponer durante el Encuentro



El primer panel de la jornada organizada por Cedol

La importancia de trasladar estos costos a las tarifas que se cobran a los clientes, y que los plazos de cobranza no se extiendan, también fue tema de análisis de los panelistas. El traslado de los mayores costos se realiza en promedio entre 45 y 60 días, indicaron, y advirtieron que en un contexto inflacionario cuanto más se demore el reconocimiento por parte de los dadores de carga, los costos financieros para el operador logístico tienen importantes consecuencias.

En ese sentido, Jorge López, aclaró: "Los operadores logísticos no podemos financiar. Y se está considerando 'normal' cobrar a más de 45 días. Esto distorsiona nuestra actividad, que es la de prestar un servicio de logística que contribuya al crecimiento del negocio del da-

dor de carga". A la vez, Romagnoli agregó que "las demoras en cobrar nuestros servicios tienen graves efectos financieros".

También los especialistas pusieron el acento en la necesidad de trabajar en conjunto las áreas comercial y financiera de las empresas. Musante explicó que "el área comercial trata de aumentar las ventas, pero no se ocupa de los plazos de cobranza, y si éstos se prolongan perjudican el negocio del operador logístico".

Supply Chain y finanzas

El segundo panel estuvo dedicado a la relación entre Supply Chain y finanzas, y la expositora invitada fue María Rey, directora ejecutiva del Center for Emerging



Jorge López